

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2019

FUNDACIÓN TECNALIA COLOMBIA

INDICE

1. Introducción	4
2. Órganos de Dirección, Administración y Control	5
2.1. Órganos de Dirección y Administración:.....	5
2.1.1. Miembros de Asamblea.....	5
2.1.2. Miembros de Junta Directiva	5
2.1.3. Director General.....	6
2.1.4. Director General Adjunto	6
2.2. Órganos de Control.....	6
2.2.1. Revisoría Fiscal.....	6
3. Aspectos relevantes del año 2019.	6
3.1. Grupo de Investigación.	6
3.2. Nueva Estructura Operativa	7
3.3. Proyectos ejecutados durante el año 2019 e impacto en la sociedad.....	9
3.4. Propuestas de alto valor generado para continuidad de la entidad.....	12
3.5. Gestión Económica Financiera.....	13
3.6. Ingresos generados por la entidad	14
3.7. Ejecución Presupuestal 2019	15
3.8. Presupuesto detallado de gastos 2019	16
3.9. Estados Financieros año 2019.	17
3.10. Indicadores Financieros 2019.	17
4. Situación Jurídica y Legal	18
4.1. Obligaciones Laborales.....	18
4.2. Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo - SGSST.....	18
4.3. Pago de Impuestos Nacionales y Distritales	19
4.4. Precios de Transferencia	19
4.5. Ley de Protección de Datos Personales Habeas Data.....	19
5. Operaciones con Vinculados	20
5.1. Vinculación con la Dirección General.....	20

5.2. Vinculación con la Dirección General Adjunta.....	20
5.3. Vinculación con la Asociación Alianza SinerTIC	20
5.4. Vinculación con la Universidad Tecnológica de Pereira- UTP.....	20
5.5. Vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente- UAO.....	20
5.6 Vinculación con la Fundación Tecnalía Research & Innovation - TRI.....	20
6. Proyección año 2020	21
6.1. Evolución previsible de la entidad	21
6.2. Cambios en la estructura, organigrama.	22
6.3. Objetivos de Contratación.....	22
6.4. Presupuesto 2020 y PG -2020	23
7. Acontecimientos posteriores al cierre.	25
7.1. Contratos firmados primer trimestre 2020	25

1. Introducción

Bogotá, D.C., 26 de marzo de 2020

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS
Ciudad

Apreciados Señores:

De conformidad con lo establecido en los artículos 45 al 47 de la Ley 222 de 1995, modificada por el Art 1 de la ley 603 del año 2000 y en cumplimiento de mis funciones en calidad de Director General y Representante Legal de la Fundación Tecnalía Colombia, me permito presentar el Informe de Gestión correspondiente al año 2019 y para tal fin encontrarán los siguientes documentos:

1. El Informe de la Dirección
2. Los Estados Financieros Certificados
3. El Dictamen del Revisor Fiscal

La Fundación Tecnalía Colombia es una entidad sin ánimo de lucro cuyo objeto es la promoción, el desarrollo y el fomento de actividades de investigación, desarrollo e innovación como herramientas de mejora de la sociedad y en beneficio de la comunidad en general y en particular en beneficio de las empresas, instituciones y organizaciones que han confiado y confían en la Fundación y de las personas que trabajan para la misma.

En desarrollo de su objeto social la Fundación Tecnalía Colombia en el 2019 apoyo el desarrollo y transferencia de conocimiento a las empresas y entidades de gobierno con su portafolio de productos y servicios en transformación digital e industria 4.0

Para el 2020 se espera consolidar y seguir apoyando desde política pública con el gobierno y a las empresas la implementación de estas tecnologías transversales para que puedan mejorar su competitividad

Los resultados obtenidos por la Fundación Tecnalía Colombia durante el año 2019, así como el reconocimiento recibido por los proyectos ejecutados no hubieran sido posibles sin la comprometida y constante participación del equipo de trabajo, como el apoyo de la junta y asamblea general.


BRIGITTE MAYORGA JAIMES
DIRECTORA GENERAL

2. Órganos de Dirección, Administración y Control

2.1. Órganos de Dirección y Administración:

2.1.1. Miembros de Asamblea



Universidad
Tecnológica
de Pereira

2.1.2. Miembros de Junta Directiva

MIEMBROS PRINCIPALES

NOMBRE	DESIGNADO POR
JOSEBA MIKEL LAKA MUGARTZA	Designado por la Fundación Tecnalia Research & Innovation
JOSE CALLEJAS	Designado por la Fundación Tecnalia Research & Innovation
FERNANDO AGUIRRE HURTADO	Designado por la Asociación Alianza SinerTIC
LYDA PEÑA	Designado por la Universidad Autónoma de Occidente

MIEMBROS SUPLENTE

NOMBRE	DESIGNADO POR
ELENA SCHAEIDT AYARZA	Designado por la Fundación Tecnalia Research & Innovation
JUAN GARATE AÑIBARRO	Designado por la Fundación Tecnalia Research & Innovation
FERNANDO QUERO SANZ	Designado por la Fundación Tecnalia Research & Innovation
ADRIANA LUCIA FALLA	Asociación Alianza SinerTIC
GILBERTO VARGAS CANO	Designado por la Universidad Tecnológica de Pereira

2.1.3. Director General

Brigitte Mayorga Jaimes

2.1.4. Director General Adjunto

Edgar Enrique Leon

2.2. Órganos de Control

2.2.1. Revisoría Fiscal

CPA CONSULTORES Y ABOGADOS LTDA- CPA COLOMBIA LTDA

EDGAR HUMBERTO RUBIANO
HENRY ALEXANDER RUBIANO

Revisor Fiscal Principal
Revisor Fiscal Suplente

3. Aspectos relevantes del año 2019.

Las actividades del año 2019 se focalizaron en trabajar con las empresas en la incorporación de tecnologías transversales, transferencia de conocimiento y apoyo a entidades de gobierno en definición de metodologías. Así como en fortalecer alianzas con Universidades para crear líneas de desarrollo tecnológico y empresas para unir competencias y conocimiento para trabajar en conjunto por los retos de la sociedad.

El informe se encuentra acompañado de los estados financieros comparativos entre los años 2018 y 2019 presentados en versión NIIF con sus respectivas notas, los cuales se encuentran auditados, firmados, certificados y reflejan fielmente el manejo de los dineros que han ingresado a la Fundación Tecnalía Colombia por concepto de venta de servicios tecnológicos, formulación de proyectos y gestión general desarrollada en la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación; dineros que han ingresado a la entidad para garantizar su normal funcionamiento y auto sostenibilidad.

3.1. Grupo de Investigación.

El principal objetivo del 2019 fue hacer proceso de revisión para lograr mejorar el nivel de calificación del grupo de investigación ante Colciencias. En este sentido se han analizado los requerimientos de la nueva convocatoria de Grupos de Investigación de Colciencias y se ha revisado el Grupo y se está analizando los productos con los que cuenta para poder

hacer una proyección clara de cara a la presente convocatoria. Se está terminando de recolectar la documentación por parte de Tecnalía para completar el análisis y proyección.

El alcance para el 2020 es dejar el grupo listo para la presentación de la convocatoria, con todos los productos actualizados, así como también con los investigadores que pertenecen al grupo en la actualidad. Lo ideal, es mínimo mantener el grupo en la categoría actual (C) y de acuerdo al análisis definir posibilidades de que suba a B.

Así mismo, se tendrá un análisis y una línea de trabajo de cara a la próxima convocatoria. Al igual, se realizarán tres artículos para publicación de proyectos realizados por Tecnalía en los últimos años.

Por otro lado, se está también en el proceso de reconocimiento como centro para poder presentarnos a convocatorias de regalías.

3.2. Nueva Estructura Operativa

Dentro del nuevo modelo de operación, Tecnalía Colombia estará en dos sedes, una la sede administrativa, donde se manejará la línea de administración de recursos y en el nuevo edificio del Hub de Innovación de la Universidad del Bosque donde estará ubicada la sede de Tecnalía para desarrollo tecnológico, que contará con laboratorios de Inteligencia Artificial, Block Chain, RA/RV para desarrollo de pruebas de conceptos con las empresas.

3.3 Objetivos de contratación.

Para el año 2019, los objetivos de contratación aprobados en asamblea que se definieron fueron:

	META VENTA	RESULTADO
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 1.488.983.767	\$ 1.925.713.362
FORMACIÓN	\$ 145.300.000	\$ 65.443.361
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 129.800.000	\$ 189.428.626
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	\$ 325.300.000	\$ 460.633.334
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 190.600.000	\$ 335.444.162
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 115.300.000	\$ 22.000.000
TOTAL	\$ 2.395.283.767	\$ 2.998.662.844

Los objetivos de contratación superaron la meta estimada, aunque por líneas formación y línea de investigación no alcanzaron la meta de venta prevista. De igual forma, se evidencio que no todas las líneas son rentables, por lo que se requiere hacer un replanteamiento al modelo de costo de los proyectos.

Entre los proyectos a resaltar presentamos los siguientes, así como su impacto

CLIENTE	PROYECTO	VALOR CONTRATO	IMPACTO
SEGUNDA FASE ALCALDIA DE BOGOTA SDE-FITIC	Apoyo 19 empresas en Industria 4.0 Escalamiento Tecnológico	\$800.000.000	REFERENTE EN INDUSTRIA 4.0
INNOVACION NARIÑO	Gestionar proyectos de innovación para banco Mundial	\$346.505.890	REFERENTE EN ECOSISTEMAS DE INFORMACION
ADMINSITRACION RECURSOS MINTIC	Gestionar recursos para apoyo a emprendedores e Impulsar formación en empresas TI	\$1.107.000.000	FORTALECIMIENTO DE TECNOLIA EN LA INDUSTRIA DE TI
INNPULSA	Creación de Metodología de Transformación digital	\$196.000.000	CREACIÓN DE METODOLOGÍA TD Y ASESORAR 4 CTDE
COOPCAFAM	Modelo se Transformacion Empresarial	\$229.211.000	Probar la nueva línea de transformación empresarial

CLIENTE	PROYECTO	VALOR CONTRATO	IMPACTO
INCENTIVOS TRIBURARIOS	Apoyo a empresas para acceder a incentivo tributarios	\$120.586.333	Fortalecer la línea de incentivos como Certificadores
ADMINISTRACION RECURSOS	Banco Mundial y Colciencias	\$ 129.997.682	Posicionarnos en el ecosistema de innovación del país
CERTIFICACIONES ITMARK	Empresas de TI	\$190.600.000	Poder dar continuidad a la línea de certificaciones
PROYECTO INRED –Mintic	Mapeo de soluciones TICs para	\$65.000.000	Mapeo de soluciones TICs para
PROYECTO VT MODA	Estudio de Vigilancia tecnológica de Materiales	\$35.000.000	Se concio nuevos materiales sostenibles, producción limpia, aprovechamiento de residuos y uso de recursos disponibles en la biodiversidad

3.3. Proyectos ejecutados durante el año 2019 e impacto en la sociedad.

Los clientes con los que se trabajó durante el año 2019 están relacionados con entidades estatales como Innpulsa; MINTIC; Colciencias, Cámara de Comercio de Bogotá, Secretaria de Desarrollo Económico y entidades privadas como las empresas de la Alianza Sinertic, Camacol, entre otras.

Algunos de los principales contratos ejecutados con entidades estatales durante el año 2019 y su impacto se detallan a continuación:

ADMINISTRACION DE RECURSOS MINTIC- En el 2019 logramos reiniciar nuestra línea de Administración de Recursos donde como socios estratégicos de Mintic, nos posicionamos como actores importantes del ecosistema de ciencia y tecnología e innovación en el tema de apoyo a emprendedores con la iniciativa de Apps.co que busca promover las ideas y negocios digitales, así como en Talento Digital que permitió apoyar la formación en el sector empresarial.

EL PROGRAMA TRANSFORMA BOGOTÁ 4.0, se enfocó en la Alcaldía de Bogotá a través de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, el cual se trabajó conjuntamente por medio de la UNIÓN TEMPORAL TECNALIA COLOMBIA y CLARKE MODET & CO COLOMBIA, para promover la implementación de tecnologías 4.0 en empresas de Bogotá, pertenecientes a los sectores de mayor potencial de Bogotá.

Esto con el fin de contribuir al cierre de brechas sectoriales, que evidencia que la apuesta en inversión y desarrollo se debe enfocar a tecnologías de gran impacto y transversalidad como Big Data, Analítica, Inteligencia artificial, Cyberseguridad, IoT, Robótica, Realidad virtual y aumentada, impresión 3D, nanotecnología y materiales avanzados.

El proyecto se ejecutó con gran éxito el cual nos posiciona como entidad concedora del tema de Industria 4.0, este programa tuvo una fase de acompañamiento a 19 empresas de diferentes sectores de industria, en su incorporación de Industria 4.0 en sus procesos de negocio y una segunda fase de evaluación y escalamiento tecnológico en la cual se obtuvo apoyo por parte de expertos de TRI de las soluciones desarrolladas.

IT MARK- Es el primer modelo escalable de calidad internacional diseñado específicamente para las pequeñas y medianas empresas. El modelo ITMark trabaja desde tres perspectivas de la empresa: a) gestión del negocio; b) gestión de la seguridad de la información y c) procesos de desarrollo de software y sistemas, soportados en el modelo 10 squared, la Norma ISO 9000 y el Modelo EFQM, a través de la revisión de diez categorías de procesos como son estrategia, comercial, financiera, definición de productos y servicios, conocimiento del mercado, marketing, etc., hasta obtener una visión exhaustiva de la empresa. IT Mark acredita las empresas la gestión técnica, de seguridad y del negocio que los mantiene habitualmente bajo control.

Estos proyectos de asistencia técnica en pequeña empresa, permiten apoyar a las empresas en su proceso de mejora y posibilidad de internacionalización, así como para la fundación la mejora de modelos de intervención en las mismas. En el 2019 se cerraron exitosamente, los procesos de las empresas que buscan ser certificadas en el modelo ITMark Básico.

PROYECTO CTDEs INNPULSA – Este proyecto crea un modelo de Transformación Digital para el país, el cual es una iniciativa de Innpulsa Colombia y el Ministerio de las Tecnologías de la Información para fortalecer el sector industrial en Transformación Digital.

Para esto se seleccionaron a Idom y Tecnalia Colombia para el desarrollo de la Metodología de Transformación Digital del país con el fin de que fuera transferido a 18 CTDs en el país, inicialmente y posteriormente hacer seguimiento a algunos de estos centros.

Este proyecto en el 2019 consiguió el despliegue de la metodología y su implementación en los CTDs y se desarrolla la etapa de seguimiento.

FENALCO– Este proyecto fue muy importante porque buscaba sensibilizar a un grupo de empresas de logística en su proceso de transformación Digital, en el 2019 se realizaron los talleres, vigilancia y agenda de innovación que fueron los entregables del proyecto.

Este proyecto es muy importante ya que crea un referente de trabajo con grupos de empresas, dando continuidad a nuestra experiencia con clúster, pero ya no solo con innovación, sino innovación y transformación digital.

ALIANZA SINERTIC – TRANSFERENCIA IA-ANALITICA – Este proyecto es otro proceso a un grupo de empresas en transferencia, pero en otras tecnologías habilitadoras en este caso Inteligencia Artificial y Analítica de Datos. En el 2019 se realizaron desarrollo de los prototipos.

Este proyecto es de gran impacto porque logra crear otro caso de éxito de la transferencia a la industria de TI en estas nuevas tecnologías de punta.

PROYECTO INRED: Este proyecto buscaba el mapeo y análisis de información disponible de soluciones TI (hardware, software y apps) accesibles para personas con discapacidad motora, cognitiva, visual, auditiva y sordociegas. Incluyó un análisis de entorno normativo y de utilidad de las mismas soluciones para la incorporación de esta población a la educación y el trabajo, así como su aporte al desenvolvimiento de estas personas en su vida cotidiana.

Esto involucró la construcción de un Documento de levantamiento y análisis de información con los puntos descritos a continuación:

- Nuevas tecnologías y personas con discapacidad
- TIC accesibles
- Apps al servicio de la accesibilidad
- Estándares de accesibilidad nacional e internacional
- Medidas que debe tomar el sector TIC para desarrollos accesibles
- La brecha tecnológica existente en las personas con discapacidad
- El gran reto de la accesibilidad universal
- Propuestas para reducir la brecha tecnológica por parte de las personas con discapacidad
- Conclusiones

PROYECTO VT MODA: En el marco de la Estrategia de Especialización Inteligente de Bogotá Cundinamarca, la Alcaldía de Bogotá, a través de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, la Cámara de Comercio de Bogotá y la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, han realizado el Programa Material Transforma, enmarcado en el proyecto Centro de Materiales para la Innovación de Bogotá – Región

En la dinámica del Programa Material Transforma, se ha invitado a Tecnalía, Colombia a realizar el estudio de Vigilancia tecnológica de Materiales para el segmento moda el cual está orientado a identificar tendencias tecnológicas de proceso y producto en el sector Moda incluye los sectores:

- Prendas de vestir
- Cuero, calzado y marroquinería
- Joyería y bisutería

haciendo énfasis en nuevos materiales sostenibles, producción limpia, aprovechamiento de residuos y uso de recursos disponibles en la biodiversidad colombiana, orientado al Escalamiento Tecnológico y Comercial, considerando las macro tendencias “Vida Limpia y Conciencia Total”.

ECOSISTEMA INNOVACION NARIÑO: Este proyecto se ejecuto con recursos de Colciencias y en unión temporal con Zabala, donde se logró impactar el ecosistema de ciencia y tecnología del Departamento de Nariño, apoyando a las empresas a definir un portafolio de proyectos de innovación y conectarlos con los actores regionales y nacionales.

Dentro de los principales impactos esta:

- Aumentó la productividad de las empresas radicadas en la zona, a través del relacionamiento efectivo con impacto económico.
- Incrementó el consumo de servicios y productos de conocimiento generados por y para la región. Dando a las empresas información de valor para direccionar su futuro, a la vez que ellas conocen de su importancia.

Se fortaleció la dirección y el ritmo de la innovación, acercando a las empresas y los mecanismos públicos y privados de apoyo.

3.4. Propuestas de alto valor generado para continuidad de la entidad.

Las apuestas de alto valor para generar continuidad las tenemos en tres frentes: 1) seguir posicionándonos como una entidad del alta calidad para el tema de apoyo al sector de tecnólogas de la información en transferencia de capacidades de industria 40, así como de transformación digital para dejarlos preparados para ofrecer servicios en estos nuevos

retos, 2) ser la entidad que permite a los otros sectores de industria mostrarles el camino de cómo hacerlo y conectarlos con los proveedores que los pueden apoyar y 3) apostar a la financiación de proyectos internacionales a través de socios nacionales e internacionales.

Así mismo, con la alianza con la Universidad del Bosque se apuesta en conjunto a hacer desarrollos tecnológicos en Salud con Industria 4.0 y fortalecernos en conjunto con el nodo CEmprende, iniciativa del gobierno nacional para fortalecer el ecosistema de emprendimiento.

Se va a iniciar con la virtualización de nuestra metodología de Vigilancia tecnológica.

Propuestas para fortalecimiento de desarrollo tecnológico

Para esto se va a contar con el apoyo de la Universidad del Bosque socio tecnológico, donde en el 2019 se trabajó en las agendas de innovación y en la estructuración de los laboratorios, en las que se diseñaron talleres de cada una de las tecnologías para dar a las empresas y sensibilizarlas en este tema y así llevarlas hacer desarrollos tecnológicos.

Con este convenio de cooperación esperamos dar visibilidad a la capacidad de Tecnalía en todas estas nuevas tecnológicas de industria 4.0 en el sector salud y ser aliado estratégicos en sus procesos de transformación con pruebas de concepto.

3.5. Gestión Económica Financiera

La meta de contratación establecida por la Asamblea para el año 2019 se cumplió.

Se generó una utilidad de \$122.523.198

Se mantienen medidas de austeridad en costes de personal y gastos.

El presupuesto de gastos de personal, gastos fijos y costos por subcontrataciones, se ejecutó por debajo del total aprobado en asamblea.

Se pagaron todas las facturas de la División de ICT, relacionadas con los proyectos de Colciencias de ITMARK, CMMI, ANDI y Proyectos del año 2019 en curso.

Continúa pendiente de pago las facturas de la División Salud, está pendiente el pago de La Nube a Tecnalía Colombia y pendiente el pago a TRI.

De las demás deudas pendientes con TRI se cancelaron.

Los créditos que tiene la Fundación se han pagado y se espera en el primer trimestre del 2020 pagar su totalidad

3.6. Ingresos generados por la entidad

Los dineros que ingresan a la entidad están relacionados con la venta de servicios de formulación de proyectos, recertificaciones en modelos de calidad, desarrollo de talleres, capacitación y transferencia de conocimiento en Transformación Digital, así como la administración de recursos y apoyo a las empresas en la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación.

De mayoría de los ingresos generados en el año fue directamente ejecutado por el talento humano de Tecnalía Colombia mediante la participación activa del personal directivo, profesional, técnico y administrativo vinculado laboralmente.

RUBRO - ESTIMADO REAL	APROBADO ASAMBLEA 2019	DICIEMBRE 2019	DIFERENCIA RESULTADO EEFF	EURO-2019 3.600	%
INGRESOS POR DIVISIONES	\$ 2.395.283.767	\$ 2.998.662.844	\$ 603.379.077	832.962 €	25%
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 1.488.983.767	\$ 1.925.713.362	\$ 436.729.595	€ 534.920	
FORMACIÓN	\$ 145.300.000	\$ 65.443.361	\$ (79.856.639)	€ 18.179	
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 129.800.000	\$ 189.428.626	\$ 59.628.626	€ 52.619	
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	\$ 325.300.000	\$ 460.633.334	\$ 135.333.334	€ 127.954	
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 190.600.000	\$ 335.444.162	\$ 144.844.162	€ 93.179	
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 115.300.000	\$ 22.000.000	\$ (93.300.000)	€ 6.111	
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	€ -	
TOTAL GASTOS ESPECIFICIOS	\$ 953.242.637	\$ 1.819.044.783	\$ 865.802.146	505.290 €	91%
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 335.790.029	\$ 659.343.874	\$ 323.553.845	€ 183.151	
FORMACIÓN	\$ 101.344.937	\$ 62.144.272	\$ (39.200.665)	€ 17.262	
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 52.618.068	\$ 121.131.183	\$ 68.513.115	€ 33.648	
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	\$ 270.673.147	\$ 609.996.972	\$ 339.323.825	€ 169.444	
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 185.122.939	\$ 311.560.482	\$ 126.437.543	€ 86.545	
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 7.693.517	\$ 54.868.000	\$ 47.174.483	€ 15.241	
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	€ -	
GASTOS OPERACIONALES	\$ 1.402.393.391	\$ 954.869.962	-\$ 447.523.429	265.242 €	-32%
Gastos de personal y ventas	\$ 474.795.096	\$ 440.758.418	\$ (34.036.678)	€ 122.433	
Gastos fijos	\$ 927.598.295	\$ 514.111.544	\$ (413.486.751)	€ 142.809	
OTROS INGRESOS Y OTROS EGRESOS	-\$ 25.035.738	-\$ 102.224.901	-\$ 77.189.163	- 28.396 €	308%
Rendimientos Financieros + Intereses	\$ 13.414.413	\$ 20.594.757	\$ 7.180.344	€ 5.721	
Otros ingresos-TRI	\$ -	\$ -	\$ -	€ -	
Gastos no operacionales (bancarios)	\$ (17.414.769)	\$ (46.319.978)	\$ (28.905.209)	-€ 12.867	
Contrapartida de proyectos	\$ (21.035.381)	\$ (76.499.680)	\$ (55.464.299)	-€ 21.250	
RESULTADO ANTES DE P.S.	\$ 39.647.739	\$ 224.748.099	\$ 185.100.360	€ 62.430	
RESULTADO FINAL	\$ 14.612.002	\$ 122.523.198	\$ 107.911.197	34.034 €	739%

3.7. Ejecución Presupuestal 2019

El presupuesto del año 2019 se aprobó con base en la ejecución presupuestal del resultado obtenido en el año 2018 de acuerdo al siguiente resumen consolidado:

PRESUPUESTO INGRESOS Y GASTOS TC 2019		
<u>INGRESOS OPERACIONALES/PRODUCCION - 41</u> <u>ESTIMADO REAL</u>	<u>APROBADO</u> <u>ASAMBLEA 2019</u>	<u>TOTAL 2019</u>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 1.488.983.767	\$ 1.925.713.362
FORMACIÓN	\$ 145.300.000	\$ 65.443.361
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 129.800.000	\$ 189.428.626
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EM	\$ 325.300.000	\$ 460.633.334
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 190.600.000	\$ 335.444.162
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 115.300.000	\$ 22.000.000
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES/PRODUCCION	\$ 2.395.283.767	\$ 2.998.662.844
<u>COSTO Y/ GASTO ESPECIFICO 72 - 73 Y 74</u>	<u>APROBADO</u> <u>ASAMBLEA 2019</u>	<u>TOTAL 2019</u>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 521.790.029	\$ 659.343.874
FORMACIÓN	\$ 218.369.937	\$ 62.144.272
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 52.618.068	\$ 121.131.183
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EM	\$ 270.673.147	\$ 609.996.972
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 185.122.939	\$ 311.560.482
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 7.693.517	\$ 54.868.000
TOTAL COSTOS DIRECTOS	\$ 1.256.267.637	\$ 1.819.044.783
<u>GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE VENTAS 51-52</u>	<u>APROBADO</u> <u>ASAMBLEA 2019</u>	<u>TOTAL 2019</u>
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y PERSONAL	\$ 1.137.818.538	\$ 1.077.689.621

Durante la ejecución del año 2019 y de acuerdo a las medidas tomadas por la dirección, la Fundación mantuvo el control de gastos y subcontrataciones con externos para obtener un equilibrio económico que garantizara la sostenibilidad.

3.8. Presupuesto detallado de gastos 2019

<u>COSTO Y/ GASTO ESPECIFICO 72 - 73 Y 74</u>	<u>APROBADO ASAMBLEA 2019</u>	<u>TOTAL 2019</u>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 521.790.029	\$ 659.343.874
FORMACIÓN	\$ 218.369.937	\$ 62.144.272
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 52.618.068	\$ 121.131.183
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EM	\$ 270.673.147	\$ 609.996.972
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 185.122.939	\$ 311.560.482
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 7.693.517	\$ 54.868.000
TOTAL COSTOS DIRECTOS	\$ 1.256.267.637	\$ 1.819.044.783

<u>GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE VENTAS 51-52</u>	<u>APROBADO ASAMBLEA 2019</u>	<u>TOTAL 2019</u>
GASTOS DE PERSONAL	\$ 474.795.096	\$ 440.758.418
SGSST 2019	\$ 8.000.000	\$ 16.362.018
HONORARIOS CONTABLES	\$ 29.800.000	\$ 29.800.000
HONORARIOS JURIDICOS	\$ 18.480.000	\$ 22.312.909
HONORARIOS ASESORIA TECNICA	\$ 160.531.952	\$ 104.570.289
HONORARIOS REVISORIA FISCAL	\$ 26.700.000	\$ 24.000.000
ARRIENDO OFICINA (BOGOTA-ARCHIVO)	\$ 27.600.000	\$ 28.905.700
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE COMPUTO	\$ 18.795.000	\$ 26.200.361
AMORTIZACION FINANCIERA INTANGIBLES	\$ -	\$ 30.115.848
PROVISION CARTERA CLIENTES	\$ -	\$ 121.436.044
DEPRECIACIONES(MUEBLES Y EQUIPOS)	\$ 5.637.405	\$ 3.383.131
SERVICIOS DE ADECUACIONES, REPARACIONES LOCATIVAS	\$ 8.212.514	\$ 4.269.266
SERVICIO DE ADMINISTRACION OFICINA	\$ 6.000.000	\$ 6.180.000
SERVICIO PUBLICO DE AGUA Y ASEO	\$ 1.585.476	\$ 468.252
SERVICIO DE TELEFONOS Y CELULARES (OFC+EL)+ PBX+ AUXC	\$ 8.464.176	\$ 8.263.020
SERVICIOS SOFTWARE-LICENCIAS (OFFICE-ANTIVIRUS-SFT CO	\$ 10.422.494	\$ 6.141.670
SERVICIO DE LUZ OFICINA	\$ 4.560.000	\$ 4.196.269
SERVICIO DE INTERNET, HOSTING OFICINA + TV	\$ 2.350.476	\$ 1.336.533
GASTOS DE PAPELERIA+FOTOCOPIAS	\$ 2.732.676	\$ 5.406.274
GASTOS DE CORREO	\$ 960.000	\$ 3.603.340
GASTOS DE REPRESENTACION	\$ 9.586.899	\$ 867.934
GASTO ELEMENTOS DE ASEO (FACTORHUMANO) Y CAFETERIA	\$ 6.744.000	\$ 8.391.756
GASTOS DE POLIZAS, NOTARIALES,TRAMITES Y LICENCIAS, SE	\$ 90.190.426	\$ 2.974.820
GASTOS BANCARIOS (4*1000, RETF+COMS+HVA+ASUMIDOS)	\$ 17.414.769	\$ 38.828.927
GASTOS DE VIAJES (PARQ+GAS+TAXIS+TKT+ALOJAM)	\$ 23.719.277	\$ 13.273.049
IMPUESTO DE ICA + IMPUESTO AL CONSUMO	\$ 42.866.476	\$ 18.031.113
IMPUESTO ASUMIDOS (IVA DE TRI-DIFERENCIA EN CAMBIO)	\$ 68.655.920	\$ -
CONTRAPARTIDA DE PROYECTOS+IMPUESTOS	\$ 21.035.381	\$ 76.499.680
GASTOS EXTRAORDINARIOS- INTERESES PRESTAMOS	\$ 41.978.125	\$ 7.491.051
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y PERSONAL	\$ 1.137.818.538	\$ 1.077.689.621

3.9. Estados Financieros año 2019.

Los Estados financieros de la Fundación Tecnalia Colombia han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de la Información Financiera NIIF, usando la base de contabilidad de causación y la presentación de los hechos económicos y se encuentran acompañados del presente informe con sus respectivas notas, auditados, firmados, certificados y reflejan fielmente el manejo de los dineros que han ingresado a la Fundación.

Por implementación de NIIF, un % del gasto del personal de planta se debe trasladar al gasto específico por presentación de NIIF.

3.10. Indicadores Financieros 2019.

Los indicadores comerciales de liquidez y endeudamiento, mantienen los estándares requeridos para la participación comercial de la entidad, excepto el de endeudamiento que nos obliga a manejar uniones temporales como en el 2019 para presentarnos a convocatorias.

INDICADORES FINANCIEROS

	2019	2018
Capital de Trabajo	6.635.851.873	5.227.002.955
Liquidez - Razón Corriente	2,38	5,85
Endeudamiento con terceros	85%	79%
Concentración Deuda Corto Plazo	48%	21%
Apalancamiento Total	85%	79%
Rentabilidad Operativa	39%	49%
Rentabilidad Neta	4%	-7%

4. Situación Jurídica y Legal

La Fundación Tecnalía Colombia a cierre del ejercicio del año 2019 no tiene conocimiento de actos administrativos o jurídicos vigentes en contra o a favor de la Fundación. Se tiene pendiente el cobro a un tercero quien maneja el proyecto de Regalías de la Gobernación del Meta.

4.1. Obligaciones Laborales

Durante el año 2019 el personal continuó vinculado mediante contrato laboral, la Fundación Tecnalía Colombia realizó el pago oportuno y mensual de la nómina. La prima laboral se canceló dentro de los términos de ley establecidos a mitad de año y final de año. Las vacaciones fueron liquidadas y pagadas en los periodos solicitados por los empleados. Las cesantías se trasladaron a los fondos públicos y privados escogidos por los trabajadores en el mes de febrero del año 2019 en cumplimiento de la ley. Los pagos a la seguridad social, fondos de pensiones, ARL y cajas de compensación se cancelaron mensualmente. La revisoría fiscal de la entidad certificó mensualmente el pago oportuno de la seguridad social y en sus procesos de auditoría interna certificó el cumplimiento de las obligaciones laborales.

La Fundación cumplió igualmente durante el año 2019 con la cuota de aprendices exigido por la ley

4.2. Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo - SGSST

En cumplimiento de los decretos 1443 de 2014 y 1072 del 2015, la Fundación está implementando el SGSST cuya finalidad es la de sustituir el programa de salud ocupacional por el SGSST, el cual consiste en el desarrollo de un proceso lógico y por etapas, basado en la mejora continua y que incluye la política, la organización, la planificación, las aplicaciones, la evaluación, la auditoría, y las acciones de mejora con el objetivo de anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y la salud en el trabajo. De las cuatro etapas en la que descompone el SGSST la Fundación Tecnalía Colombia logró implementar en el año 2017 el sistema correspondiente a las etapas de evaluación inicial, plan de mejoramiento y ejecución del sistema con la participación activa del personal de planta y personal directivo, en el 2019 se continuó con el proceso de seguimiento.

La ley ha establecido mecanismos de auditoría y validación del cumplimiento de la implementación del SGSST, en cabeza de la Alta Dirección de la organización, las Administradoras de riesgos laborales – ARL; el Ministerio de Trabajo y la revisoría fiscal de la entidad.

43. Pago de Impuestos Nacionales y Distritales

La información en Medios Magnéticos Nacionales y Distritales se presentó oportunamente, las declaraciones tributarias de IVA, ICA, Retención en la Fuente y Retenciones de ICA se presentaron y pagaron oportunamente, adicionalmente el estado de cuenta de la DIAN refleja el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

4.4. Precios de Transferencia

En cumplimiento del Decreto 3030 del 27 de diciembre de 2013 se reglamenta mediante el Artículo 2, la obligación de presentar ante la DIAN declaración informativa y/o estudio de precios de transferencia para soportar las operaciones con las entidades vinculadas en el exterior de acuerdo a los ingresos brutos generados por la entidad en cada cierre fiscal.

Con base en las operaciones realizadas con TRI durante el año 2019 y conociendo los requisitos emitidos por la DIAN para la presentación de la información, la Fundación Tecnalía Colombia espera presentar en el mes de julio de 2020 la declaración Informativa, la cual consiste en informar los tipos de operaciones que Tecnalía Colombia realizó con los vinculados en el exterior.

4.5. Ley de Protección de Datos Personales Habeas Data

En cumplimiento de los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo primero de la Ley 603 de 2000, la Fundación Tecnalía Colombia certifica que cuenta con las licencias de software debidamente legalizadas en todos sus equipos de cómputo, al igual que cuenta con el licenciamiento para el uso de programas contables y correos corporativos.

Con respecto a la propiedad intelectual y a los derechos de autor, y de acuerdo con la circular 300-000002 de mayo de 2010, expedida por la Superintendencia de Sociedades, la Administración de la Fundación cuenta con las evidencias suficientes que le permiten garantizar que se cumplen las normas de derechos de autor del Ministerio del Interior, garantizando que los contratos firmados con los empleados, clientes y demás entidades contratantes y contratistas tienen establecido la titularidad de los derechos de autor.

5. Operaciones con Vinculados

En cumplimiento del Estatuto Tributario Nacional Art 260-2 detalló a continuación las operaciones realizadas con los vinculados económicos que hacen parte de la Asamblea General de la Fundación Tecnalía Colombia.

5.1. Vinculación con la Dirección General

Durante el año 2019 la relación económica de la Directora General Brigitte Elizabeth Mayorga Jaimes, con la Fundación Tecnalía Colombia se mantuvo en función del pago del salario integral, pago de gastos de transporte, viáticos y auxilio del celular para el normal desarrollo de las actividades gerenciales. Estos valores fueron aprobados dentro del presupuesto de la entidad. La Fundación emite al cierre de cada año el certificado de ingresos y retenciones que da cuenta de los valores y conceptos pagados por la entidad a la Dirección General.

5.2. Vinculación con la Dirección General Adjunta

Durante el año 2019 y como lo reflejan los estados financieros no se le pagaron salarios, ni gastos de manutención, estadía, viáticos o viajes a la Dirección General Adjunta a cargo del Dr. Enrique Leon. Todos los gastos asociados a la manutención, estadía, salarios, viajes, viáticos y gastos de representación del Dr. Enrique Leon estuvieron a cargo de la Fundación Tecnalía Research & Innovation.

5.3. Vinculación con la Asociación Alianza SinerTIC

Con la Alianza SinerTIC en el 2019 se adelantaron proyectos conjuntos de transferencia de conocimiento en tecnologías de Inteligencia Artificial y Analítica de Datos a las empresas asociadas, como asesoría para incentivos tributarios y talleres de transformación digital.

5.4. Vinculación con la Universidad Tecnológica de Pereira- UTP

Con la Universidad Tecnológica de Pereira en el 2019 no se realizó ninguna vinculación económica

5.5. Vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente- UAO

Con la Universidad Autónoma de Occidente en Cali en el 2019 no se realizó ninguna vinculación económica desde Tecnalía Colombia, sin embargo, se espera para el 2020 lograr alianzas estratégicas para temas de formación conjunta al sector empresarial.

5.6 Vinculación con la Fundación Tecnalía Research & Innovation - TRI

Con TRI se contrataron servicios especializados para industria 4.0 y se realizó la transferencia de conocimiento en Industria 4.0

6. Proyección año 2020

6.1. Evolución previsible de la entidad

Debido a la necesidad de seguir mejorando y lograr un crecimiento relevante, se debe seguir con la intensidad en la gestión continua que permita en el 2020 poder cumplir con todos los objetivos marcados.

Teniendo en cuenta las decisiones tomadas en la asamblea, Tecnalía Colombia se ha posicionado como el centro de apoyo de Economía digital. Por ende, la Fundación tiene una muy buena proyección de crecimiento mediante la ejecución de proyectos integradores de alto impacto, la transferencia tecnológica en mejores prácticas internacionales y el apoyo de nuestros Patronos Corporativos, así como nuestra nueva alianza con la Universidad del Bosque para desarrollos tecnológicos.

Adicionalmente y de resaltar para garantizar la continuidad de la entidad se espera que:

- El grupo de investigación ESICENTER SINERTIC quede en categoría B, que permitirán a la Fundación acceder a las convocatorias de Colciencias y apoyar al tejido empresarial en sus procesos de Deducción Tributaria por Incentivos a la Innovación e Investigación Aplicada.
- También obtener el reconocimiento como Centro de Desarrollo Tecnológico que nos habilite para presentar proyectos de regalías.
- Seguir fortaleciendo la línea de investigación en el 2020 realizar la inversión prevista y comercializar los productos ya desarrollados en la línea de investigación.
- Seguir buscando la oportunidad de acceder a recursos internacionales con alianzas estratégicas en los sectores de Tecnología, Innovación y Salud que estamos desarrollando con lo cual se abren nuevas oportunidades de desarrollo.
- La posibilidad de ser socios estratégicos mediante la administración de recursos con Mintic y Colciencias que son los principales generadores de recursos financieros, para oportunidades de apoyo a las entidades en innovación y transformación digital, que nos permitirá ser uno de los actores más relevantes en el ecosistema de Ciencia Tecnología e Innovación del país y poder apoyar a dinamizar, empresas y universidades.
- Iniciar el proceso de tener nuevos modelos de negocio para tener servicios de apoyo a las entidades de manera recurrente y esperamos a futuro exponencial. Llevando el conocimiento a modelos en la nube, virtuales y poder tener nuevos activos de conocimiento.
- Dentro de lo que se quiere resaltar para el 2020 es el tema de posicionamiento de Tecnalía Colombia como entidad especializada de alto nivel y conocimiento.

6.2. Cambios en la estructura, organigrama.

Para dar respuesta a las necesidades del mercado se ha estructurado un organigrama donde se buscó especializar el recurso humano que pueda atender los proyectos en ejecución, así como abrir nuevas oportunidades de mercado en Economía digital

Se creó un modelo de gerentes de innovación donde cada responsable busca garantizar el éxito de los proyectos y generar nuevas oportunidades en sus clientes al mismo tiempo que identifica los activos de conocimiento que se pueda valorizar.

Y para el 2020 contaremos con un equipo de ventas para apoyo a la difusión y consolidación del centro.

6.3. Objetivos de Contratación

Durante el primer trimestre del año se están gestionando acciones comerciales con la finalidad de definir los objetivos de contratación propuestos para el año 2020 de acuerdo a la siguiente proyección, por líneas

	META 2019	META 2020
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 1.488.983.767	\$ 2.500.000.000
FORMACIÓN	\$ 145.300.000	\$ -
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 129.800.000	\$ 181.720.000
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	\$ 325.300.000	\$ 708.400.000
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 190.600.000	\$ 266.840.000
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 115.300.000	\$ -
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ -	\$ 162.000.000
TOTAL	\$ 2.395.283.767	\$ 3.818.960.000

6.4. Presupuesto 2020 y PG -2020

Con base en el cierre del ejercicio del año 2019 se plantea la siguiente proyección del plan de gestión financiera para el año 2020 y presupuesto de ingresos y gastos para el año 2020; los cuales se presentarán para aprobación de la Asamblea General de afiliados para su respectiva aprobación:

PG-PROYECTADO 2020				
RUBRO - ESTIMADO REAL	APROBADO ASAMBLEA 2019	DICIEMBRE 2019	PROYECTADO 2020	EURO 3.600
INGRESOS POR DIVISIONES	\$ 2.395.283.767	\$ 2.998.662.844	\$ 3.818.960.000	1.060.822 €
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES FORMACIÓN	\$ 1.488.983.767	\$ 1.925.713.362	\$ 2.500.000.000	
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 145.300.000	\$ 65.443.361	\$ -	
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLOGICO EMP	\$ 129.800.000	\$ 189.428.626	\$ 181.720.000	
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 325.300.000	\$ 460.633.334	\$ 708.400.000	
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 190.600.000	\$ 335.444.162	\$ 266.840.000	
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ 115.300.000	\$ 22.000.000	\$ -	
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ 162.000.000	
TOTAL GASTOS ESPECIFICIOS	\$ 953.242.637	\$ 1.819.044.783	\$ 2.283.457.282	634.294 €
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES FORMACIÓN	\$ 335.790.029	\$ 659.343.874	\$ 1.214.374.953	
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 101.344.937	\$ 62.144.272	\$ -	
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLOGICO EMP	\$ 52.618.068	\$ 121.131.183	\$ 159.866.255	
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 270.673.147	\$ 609.996.972	\$ 540.000.000	
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 185.122.939	\$ 311.560.482	\$ 236.599.520	
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ 7.693.517	\$ 54.868.000	\$ -	
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ 132.616.554	
GASTOS OPERACIONALES	\$ 1.402.393.391	\$ 954.869.962	\$ 1.008.667.350	280.185 €
Gastos de personal y ventas	\$ 474.795.096	\$ 440.758.418	\$ 474.994.521	
Gastos fijos	\$ 927.598.295	\$ 514.111.544	\$ 533.672.829	
OTROS INGRESOS Y OTROS EGRESOS	-\$ 25.035.738	-\$ 102.224.901	-\$ 97.500.000	- 27.083 €
Rendimientos Financieros + Intereses	\$ 13.414.413	\$ 20.594.757	\$ 22.000.000	
Otros ingresos-TRI	\$ -	\$ -	\$ -	
Gastos no operacionales (bancarios)	\$ (17.414.769)	\$ (46.319.978)	\$ (49.500.000)	
Contrapartida de proyectos	\$ (21.035.381)	\$ (76.499.680)	\$ (70.000.000)	
RESULTADO ANTES DE P.S.	\$ 39.647.739	\$ 224.748.099	\$ 526.835.368	146.343 €
RESULTADO FINAL	\$ 14.612.002	\$ 122.523.198	\$ 429.335.368	119.260 €

Presupuesto detallado de gastos 2019-2020:

GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE VENTAS 51-52	TOTAL 2019	PROYECCION 2020
GASTOS DE PERSONAL	\$ 440.758.418	\$ 474.994.521
SGSST 2019	\$ 16.362.018	\$ 36.000.000
HONORARIOS CONTABLES	\$ 29.800.000	\$ 36.570.000
HONORARIOS JURIDICOS	\$ 22.312.909	\$ 27.600.000
HONORARIOS ASESORIA TECNICA	\$ 104.570.289	\$ 120.060.000
HONORARIOS REVISORIA FISCAL	\$ 24.000.000	\$ 27.600.000
ARRIENDO OFICINA (BOGOTA-ARCHIVO)	\$ 28.905.700	\$ 49.200.000
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE COMPUTO	\$ 26.200.361	\$ 49.680.000
AMORTIZACION FINANCIERA INTANGIBLES	\$ 30.115.848	\$ 34.633.225
PROVISION CARTERA CLIENTES	\$ 121.436.044	\$ -
DEPRECIACIONES(MUEBLES Y EQUIPOS)	\$ 3.383.131	\$ 3.383.131
SERVICIOS DE ADECUACIONES, REPARACIONES LOCATIVAS	\$ 4.269.266	\$ 32.000.000
SERVICIO DE ADMINISTRACION OFICINA	\$ 6.180.000	\$ 13.200.000
SERVICIO PUBLICO DE AGUA Y ASEO	\$ 468.252	\$ 1.380.000
SERVICIO DE TELEFONOS Y CELULARES (OFC+EL)+ PBX+ AUXC	\$ 8.263.020	\$ 9.591.000
SERVICIOS SOFTWARE-LICENCIAS (OFFICE-ANTIVIRUS-SFT CC	\$ 6.141.670	\$ 17.468.000
SERVICIO DE LUZ OFICINA	\$ 4.196.269	\$ 9.660.000
SERVICIO DE INTERNET, HOSTING OFICINA + TV	\$ 1.336.533	\$ 1.683.600
GASTOS DE PAPELERIA+FOTOCOPIAS	\$ 5.406.274	\$ 6.000.000
GASTOS DE CORREO	\$ 3.603.340	\$ 4.140.000
GASTOS DE REPRESENTACION	\$ 867.934	\$ 1.440.000
GASTO ELEMENTOS DE ASEO (FACTORHUMANO) Y CAFETERIA	\$ 8.391.756	\$ 9.660.000
GASTOS DE POLIZAS, NOTARIALES,TRAMITES Y LICENCIAS, SE	\$ 2.974.820	\$ 3.100.000
GASTOS BANCARIOS (4*1000, RETF+COMS+IVA+ASUMIDOS)	\$ 38.828.927	\$ 42.000.000
GASTOS DE VIAJES (PARQ+GAS+TAXIS+TKT+ALOJAM)	\$ 13.273.049	\$ 13.273.049
IMPUESTO DE ICA + IMPUESTO AL CONSUMO	\$ 18.031.113	\$ 26.350.824
CONTRAPARTIDA DE PROYECTOS+IMPUESTOS	\$ 76.499.680	\$ 70.000.000
GASTOS EXTRAORDINARIOS- INTERESES PRESTAMOS	\$ 7.491.051	\$ 7.500.000
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y PERSONAL	\$ 1.077.689.621	\$ 1.128.167.350

7. Acontecimientos posteriores al cierre.

7.1. Contratos firmados primer trimestre 2020

Durante el primer trimestre del año 2020, se aprobaron los siguientes proyectos, los cuales representan un porcentaje importante de la meta global del 2020.

Destacamos el proyecto de Administración de Proyectos de MinTIC, el de Innovación Risaralda, Diseño de nueva metodología para la Cámara de Comercio de Bogotá, como apoyo en incentivos tributarios a las empresas.

Es importante dejar la alerta del indicador de endeudamiento el cual va dificultar la presentación a convocatorias, lo que nos obligara de nuevo a buscar alianzas para presentación a las convocatorias, donde permitan sumar indicadores.

La forma de reversar este indicador es si se logra una donación a capital a la fundación, o lograr una inversión en activos

Es importante aclarar que este año con los negocios conseguidos podemos tener tranquilidad en el flujo de caja, continuando con la política de austeridad de gastos