

**INFORME DE GESTIÓN AÑO 2021**

**FUNDACIÓN TECNALIA COLOMBIA**

## INDICE

<b>1. Introducción</b> .....	4
<b>2. Órganos de Dirección, Administración y Control</b> .....	5
2.1. Órganos de Dirección y Administración:.....	5
2.1.1. Miembros de Asamblea.....	5
2.1.2. Miembros de Junta Directiva .....	5
2.1.3. Director General.....	5
2.2. Órganos de Control.....	6
2.2.1. Revisoría Fiscal.....	6
<b>3. Aspectos relevantes del año 2021</b> .....	6
3.1. Grupo de Investigación. ....	6
3.2. Estructura Operativa .....	6
3.3. Proyectos ejecutados durante el año 2021 e impacto en la sociedad.....	8
3.4. Propuestas de alto valor generado para continuidad de la entidad.....	10
3.5. Gestión Económica Financiera.....	11
3.6. Ingresos generados por la entidad .....	12
3.7. Ejecución Presupuestal 2021 .....	13
3.8. Presupuesto detallado de gastos 2021 .....	14
3.9. Estados Financieros año 2021 .....	14
3.10. Indicadores Financieros 2021 .....	15
<b>4. Situación Jurídica y Legal</b> .....	15
4.1. Obligaciones Laborales.....	15
4.2. Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo - SGSST.....	16
4.3. Pago de Impuestos Nacionales y Distritales .....	17
4.4. Precios de Transferencia .....	17
4.5. Ley de Protección de Datos Personales Habeas Data.....	17
<b>5. Operaciones con Vinculados</b> .....	18
5.1. Vinculación con la Dirección General.....	18
5.2. Vinculación con la Asociación Alianza SinerTIC.....	18
5.3. Vinculación con la Universidad Tecnológica de Pereira- UTP.....	18

5.4. Vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente- UAO.....	18
5.5 Vinculación con la Fundación Tecnia Research & Innovation - TRI.....	18
<b>6. Proyección año 2022</b> .....	18
6.1. Evolución previsible de la entidad .....	18
6.2. Objetivos de Contratación .....	19
6.3. Presupuesto 2022 y PG 2021 .....	20
<b>7. Acontecimientos posteriores al cierre.</b> .....	20
7.1. Contratos firmados primer trimestre 2022 .....	20

## 1. Introducción

Bogotá, D.C., 01 de marzo de 2022

Señores

**ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS**

Ciudad

Apreciados Señores:

De conformidad con lo establecido en los artículos 45 al 47 de la Ley 222 de 1995, modificada por el Art 1 de la ley 603 del año 2000 y en cumplimiento de mis funciones en calidad de Director General y Representante Legal de la Fundación Tecnalía Colombia, me permito presentar el Informe de Gestión correspondiente al año 2021 y para tal fin encontrarán los siguientes documentos:

1. El Informe de la Dirección
2. Los Estados Financieros Certificados
3. El Dictamen del Revisor Fiscal

La Fundación Tecnalía Colombia es un centro de innovación y productividad avalado por MinCiencias, entidad sin ánimo de lucro cuyo objeto es la promoción, el desarrollo y el fomento de actividades de investigación, desarrollo e innovación como herramientas de mejora de la sociedad y en beneficio de la comunidad en general y en particular en beneficio de las empresas, instituciones y organizaciones que han confiado y confían en la Fundación y de las personas que trabajan para la misma.

En desarrollo de su objeto social la Fundación Tecnalía Colombia en el 2021 apoyo el desarrollo y transferencia de conocimiento a las empresas y entidades de gobierno con su portafolio de productos y servicios en transformación digital e industria 4.0

Para el 2022 se espera consolidar y seguir apoyando desde política pública con el gobierno y a las empresas la implementación de estas tecnologías transversales para que puedan mejorar su competitividad

Los resultados obtenidos por la Fundación Tecnalía Colombia durante el año 2021 así como el reconocimiento recibido por los proyectos ejecutados no hubieran sido posibles sin la comprometida y constante participación del equipo de trabajo, como el apoyo de la junta y asamblea general.

  
**BRIGITTE MAYORGA JAIMES**  
**DIRECTORA GENERAL**

## 2. Órganos de Dirección, Administración y Control

### 2.1. Órganos de Dirección y Administración:

#### 2.1.1. Miembros de Asamblea



#### 2.1.2. Miembros de Junta Directiva

##### MIEMBROS PRINCIPALES

NOMBRE	DESIGNADO POR
MARIA DEL CARMEN GOROSTIDI PEREZ	Fundación Tecnia Research & Innovation
JUAN GÁRATE AÑIBARRO	Fundación Tecnia Research & Innovation
MARIA IDOYA JUARISTI ALBERDI	Fundación Tecnia Research & Innovation
JESÚS DAVID CARDONA QUIROZ	Universidad Autónoma de Occidente
ADRIANA LUCÍA FALLA	Asociación Alianza SinerTIC

##### MIEMBROS SUPLENTE

NOMBRE	DESIGNADO POR
ELENA SCHAEIDT AYARZA	Fundación Tecnia Research & Innovation
JOSEBA MIKEL LAKA MUGARTZA	Fundación Tecnia Research & Innovation
JOSE MARÍA MÚGICA IRAOLA	Fundación Tecnia Research & Innovation
ALEXANDER GARCÍA DÁVALOS	Universidad Autónoma de Occidente
MONICA PATIÑO OCAMPO	Asociación Alianza SinerTIC

#### 2.1.3. Director General

Brigitte Mayorga Jaimes

## 2.2. Órganos de Control

### 2.2.1. Revisoría Fiscal

---

#### **CPA CONSULTORES Y ABOGADOS LTDA- CPA COLOMBIA LTDA**

Edgar Humberto Rubiano Morales  
Henry Alexander Rubiano Ayala

Revisor Fiscal Principal  
Revisor Fiscal Suplente

---

## 3. Aspectos relevantes del año 2021.

Las actividades del año 2021 se focalizaron en trabajar en convenios de cooperación y asociación con entidades de Gobiernos para el apoyo a empresas en la incorporación de tecnologías transversales, transferencia de conocimiento, así como, en fortalecer alianzas con entidades de gobierno para presentar proyectos de regalías.

El informe se encuentra acompañado de los estados financieros comparativos entre los años 2020 y 2021 presentados en versión NIIF con sus respectivas notas, los cuales se encuentran auditados, firmados, certificados y reflejan fielmente el manejo de los dineros que han ingresado a la Fundación Tecnalia Colombia, por concepto de venta de servicios tecnológicos, formulación de proyectos y gestión general desarrollada en la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación; dineros que han ingresado a la entidad para garantizar su normal funcionamiento y auto sostenibilidad.

### 3.1. Grupo de Investigación.

Dentro de los objetivos del año 2021, se tenía el de obtener el reconocimiento y la calificación del grupo de investigación ante MinCiencias, el cual se logró satisfactoriamente.

### 3.2. Estructura Operativa

En el modelo de operación del 2021 se continuo con dos sedes, una es la sede administrativa ubicada en el sector de los Héroes, donde se maneja la línea de administración de recursos y la otra es la sede para desarrollo tecnológico, la cual queda ubicada en el nuevo edificio del Hub de Innovación de la Universidad del Bosque, que tiene los laboratorios de Inteligencia Artificial, Block Chain, RA/RV para desarrollo de pruebas de conceptos con las empresas.

### 3.3 Objetivos de contratación

Para el año 2021, los objetivos de contratación aprobados en asamblea que se definieron fueron:

LÍNEA	META 2021
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 2.200.000.000
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 350.000.000
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO	\$ 500.000.000
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 100.000.000
GRUPO DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ 600.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.750.000.000</b>

Entre los proyectos a resaltar presentamos los siguientes, así como su impacto:

CLIENTE	PROYECTO	VALOR CONTRATO
MINTIC CTO 669-2021	Administración proyectos	\$34.742.737.890
MINCIENCIAS CTO 215-2018	Administración recursos	\$19.095.741.017
MINCIENCIAS CTO 105-2018	Administración recursos Banco Mundial	\$5.767.956.330
MINCIENCIAS CTO 744-2020	Administración proyectos FAC	\$5.154.514.264

CLIENTE	PROYECTO	VALOR CONTRATO
SDDE - Alcaldía	ENTORNO - vouchers de innovación 120 empresas	\$ 5.400.000.000
TIC - MAR	Analítica de datos	\$ 58.500.000
UNIVERSIDAD DE LA COSTA (Regalías)	Vigilancia tecnológica	\$ 180.000.000

GOBERNACION CASANARE (Regalías)	Fortalecimiento innovación educativo con ti	\$ 3.741.279.994
INDRA, DB SYSTEM, GRUPO OET, TECNOFACTORY, OPS INTERNACIONAL, BISA, SUMMIT, SKIN CONSULTING	Certificaciones ITMARK	\$ 74.766.270

CLIENTE	PROYECTO	VALOR CONTRATO
PENSEMOS SA	Créditos Fiscales	\$ 13.000.000
NUEVOS MEDIOS	Créditos Fiscales	\$ 23.000.000
CCI	Créditos Fiscales	\$ 13.000.000
ALFA GL	Créditos Fiscales	\$ 22.500.000
CONALTURA	Incentivos tributarios	\$ 110.000.000
HEINSOHN (SADYA)	Incentivos tributarios	\$ 77.000.000

### 3.3. Proyectos ejecutados durante el año 2021 e impacto en la sociedad

Los clientes con los que se trabajó durante el año 2021 están relacionados con entidades estatales como; MINTIC; MinCiencias, Secretaria Distrital de Desarrollo Económico y entidades privadas como las empresas de la Alianza Sinertic, entre otras.

Algunos de los principales contratos ejecutados con entidades estatales durante el año 2021 y su impacto se detallan a continuación:

**ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS MINTIC:** En el 2021 manejamos la Administración de proyectos como socios estratégicos de MinTIC, en donde nos mantenemos como actores importantes del ecosistema de ciencia y tecnología e innovación en el tema de apoyo fortalecimiento de competencias digitales, de las industrias creativas digitales y fortalecimiento, a la transformación de otros sectores de la economía.



**EL PROGRAMA ENTORNO BOGOTÁ:** Inicio en el 2020 donde en asociación con Secretaría Distrital de Desarrollo Económico se aunaron esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el fortalecimiento de MiPymes de Bogotá - Región, a través de estrategias de acompañamiento que permitieron la transformación empresarial, el mejoramiento de la productividad y contribuyeron a la reactivación económica de estas empresas.

En el 2021 se cerró a satisfacción el proyecto donde se apoyó a 120 empresas de Bogotá de todos los sectores de industria a través de vouchers de innovación y transformando su modelo de negocio para poder mejorar sus ventas, darles visibilidad y una oportunidad frente la pandemia.

**MINCIENCIAS:** Se continuó con la administración brindando apoyo técnico, financiero y logístico, para la evaluación y el seguimiento de programas, proyectos y actividades de CTel financiados con recursos del Fondo de CTel del SGR y otras fuentes.

Adicionalmente, se inició un nuevo contrato en el que se están administrar los proyectos de I+D+i derivados de instrumentos propuestos por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación – MINCIENCIAS para el sector Seguridad y Defensa. Estos proyectos están orientados a fortalecer los Programas Estratégicos de la Fuerza Aérea Colombiana-FAC para apoyar su misión institucional, obtener ventajas tecnológicas y adquirir nuevos conocimientos; contribuyendo de manera directa a disminuir la dependencia tecnológica de la Fuerza Aérea Colombiana-FAC, lo que directamente robustece al Programa Nacional de CTel en Seguridad y Defensa, en términos de capacidades y generación de productos de nuevo conocimiento, desarrollo tecnológico e innovación.

**BANCO MUNDIAL:** Se mantuvo la administración del componente de Ecosistema Científico del proyecto Acceso y calidad de la Educación Superior – PACES. El Ecosistema Científico se define como una red de actores nacionales e internacionales que se articulan alrededor de áreas y retos comunes en CTel, para generar y usar conocimiento en función del desarrollo social y productivo del país y para dinamizar las relaciones entre estos actores.

**REGALIAS CASANARE:** El proyecto "Fortalecimiento de capacidades de CTEI para la innovación educativa en educación básica y media, mediante uso de TICS en instituciones oficiales del departamento del Casanare: se presentó mediante convocatoria 10 de Ctel del SGR para el fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo de regionales e iniciativas del Ctel y transferencia de tecnología y conocimiento orientadas a atender problemáticas derivadas del COVID -19 .Se aprobó mediante acuerdo N.103 e inició en Julio de 2021, en el que se aunaron esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para ejecución eficaz y eficiente del proyecto.

Se encuentra en proceso de ejecución y uno de sus principales objetivos es dar continuidad al servicio educativo en condiciones de calidad y pertinencia, reduciendo impacto derivado por el covid-19

**INCENTIVOS TRIBUTARIOS:** Desde Tecnalia se apoya a las empresas en deducción y descuento tributario por inversiones en proyectos de ciencia, tecnología e innovación: Las inversiones que se realicen en investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, serán deducibles en el periodo gravable en que se realicen por lo que logramos apoyar en el 2021 a 6 empresa con este servicio.

**IT MARK:** Continuamos con la línea de certificación que es el primer modelo escalable de calidad internacional diseñado específicamente para las pequeñas y medianas empresas. El modelo ITMark trabaja desde tres perspectivas de la empresa: a) gestión del negocio; b) gestión de la seguridad de la información y c) procesos de desarrollo de software y sistemas, soportados en el modelo 10 squared, la Norma ISO 9000 y el Modelo EFQM, a través de la revisión de diez categorías de procesos como son estrategia, comercial, financiera, definición de productos y servicios, conocimiento del mercado, marketing, etc., hasta obtener una visión exhaustiva de la empresa. IT Mark acredita las empresas la gestión técnica, de seguridad y del negocio que los mantiene habitualmente bajo control.

Estos proyectos de asistencia técnica en pequeña empresa permiten apoyar a las empresas en su proceso de mejora y posibilidad de internacionalización, así como para la fundación la mejora de modelos de intervención en las mismas. En el 2021 se cerraron exitosamente, los procesos de las empresas que buscan ser certificadas en el modelo ITMark Básico.

**TIC MARK:** En este proyecto se buscó la modernización del sistema Itagüe basado en Analítica de Datos, donde se realizó un análisis de las variables productivas y socio-empresariales de los agricultores del Tolima, identificando indicadores de desempeño operativos y financieros que permitieron generar puntos de referencia y mejora para la toma de decisiones en el sector, de tal forma que se impactó en la productividad y el rendimiento agrícola

### **3.4. Propuestas de alto valor generado para continuidad de la entidad**

Las apuestas de alto valor para generar continuidad se enfocan en los siguientes frentes:

1. Seguir posicionándonos como una entidad con amplia experiencia en sector de tecnologías de la información, en transferencia de capacidades de industria 4.0, así como en transformación digital.
2. Ser una entidad reconocida en el sector de Energía, Medio Ambiente y economía circular
3. Buscar financiación de proyectos para apoyo a las regiones y empresas con recursos internacionales, a través de socios nacionales e internacionales.
4. Fortalecer apuestas en proyectos de regalías
5. Fortalecer la apuesta al apoyo de la creación de centros interactivos y de innovación

Se tendrá un apoyo de casa Matriz con una persona experta contratada para la línea de Energía e innovación y visitas de apoyo para abrir nuevas oportunidades.

### **Propuestas para fortalecimiento de desarrollo tecnológico**

Con España se esta trabajando en la transferencia de nuevos productos y servicios para fortalecer la industria, así mismo, se han identificado socios estratégicos para fortalecer la

línea de desarrollo tecnológico como Genval, Medios y Soluciones, los cuales cuentan con la experiencia para apoyo operativo y acompañamiento de empresas.

Por otro lado, con la Universidad Autónoma de Occidente y la Alianza Sinertic se buscará apoyar el sector de energía y medio ambiente y centros interactivos

Finalmente, continuaremos trabajando en nuestra línea de investigación en productos de Inteligencia Artificial y formación.

### **3.5. Gestión Económica Financiera**

La meta de ventas establecida por la Asamblea para el año 2021 se cumplió y sobrepaso, teniendo en cuenta que en el año en mención se registraron y ejecutaron en el PG dos proyectos que se manejaron en modalidad de convenios de asociación y cooperación, lo que permitió que la Fundación obtuviera un resultado económico positivo con relación a años anteriores, por ende es importante resaltar que la modalidad de contratación por medio de convenio es diferente a la modalidad de contrato de administración de proyectos, dado que para los convenios la naturaleza de registro contable, ejecución y manejo permite que el presupuesto se registre en el PYG y no en la cuenta 28 como se hace usualmente con los contratos de administración de proyectos en los que las partidas son ejecuciones directas de los proyectos.

Se genero una utilidad de **\$719.645.868**

El 2021 fue un año de recuperación económica, después de la crisis que se atravesó por el COVID, debemos resaltar que para la Fundación Tecnalía fue un año prospero en el que se mantuvo al personal de planta, con las medidas de austeridad en los costes de personal y gastos; y dada la emergencia sanitaria y pensando en el bienestar del personal se formalizó el teletrabajo suplementario.

El presupuesto de gastos de personal, gastos fijos y costos por subcontrataciones, se ejecutó por debajo del total aprobado en asamblea.

Así mismo, se confirma que la Fundación no ha obstaculizado de ninguna manera las operaciones de factoring que los proveedores hayan pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta, permitiendo la libre circulación.

Y finalmente, se informa que continúa en el proceso jurídico de cobro de las facturas de la División Salud, por lo que está pendiente el pago de La Nube a Tecnalía Colombia y de igual forma el pago a TRI.

### 3.6. Ingresos generados por la entidad

Los dineros que ingresan a la entidad están relacionados con la venta de servicios de formulación de proyectos, recertificaciones en modelos de calidad, desarrollo de talleres, capacitación y transferencia de conocimiento en Transformación Digital, así como la administración de proyectos y apoyo a las empresas en la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación.

La mayoría de los ingresos generados en el año fue directamente ejecutada por el talento humano de TecNALIA Colombia mediante la participación del personal directivo, profesional, técnico y administrativo vinculado laboralmente.

PG-DICIEMBRE 2021				
RUBRO - ESTIMADO REAL	APROBADO ASAMBLEA 2021	EJECUCION DIC 2021	%	EURO 2021 \$4.600
<b>INGRESOS POR DIVISIONES</b>	<b>3.750.000.000,00</b>	<b>5.008.988.319,27</b>	<b>134%</b>	<b>€ 1.088.910,50</b>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	2.200.000.000,00	2.353.979.799,27	107%	€ 511.734,74
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	350.000.000,00	142.605.042,00	41%	€ 31.001,10
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	500.000.000,00	1.648.418.070,00	330%	€ 358.351,75
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	100.000.000,00	150.692.287,00	151%	€ 32.759,19
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	600.000.000,00	713.293.121,00	119%	€ 155.063,72
<b>TOTAL GASTOS ESPECIFICIOS</b>	<b>2.019.398.218,67</b>	<b>3.168.582.973,23</b>	<b>157%</b>	<b>€ 688.822,39</b>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	1.100.000.000,00	917.684.593,00	83%	€ 199.496,65
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	210.000.000,00	148.099.957,00	71%	€ 32.195,64
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	289.398.218,67	1.830.208.928,97	632%	€ 397.871,51
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	60.000.000,00	53.794.552,16	90%	€ 11.694,47
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	360.000.000,00	218.794.942,11	61%	€ 47.564,12
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1.529.477.827,63</b>	<b>1.082.835.900,22</b>	<b>71%</b>	<b>€ 235.399,11</b>
Gastos de personal y ventas	699.657.174,30	316.904.287,00	45%	€ 68.892,24
Gastos fijos	678.265.093,75	712.375.569,66	105%	€ 154.864,25
Contrapartida de proyectos	151.555.559,57	53.556.043,56	35%	€ 11.642,62
<b>OTROS INGRESOS Y OTROS EGRESOS</b>	<b>46.034.666,93</b>	<b>37.923.577,29</b>	<b>82%</b>	<b>€ 8.244,26</b>
Rendimientos Financieros + Intereses	22.000.000,00	27.492.758,31	125%	€ 5.976,69
Otros ingresos-TRI				€ -
Gastos no operacionales (bancarios)	68.034.666,93	65.416.335,60	96%	€ 14.220,94
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>155.089.286,77</b>	<b>719.645.868,53</b>	<b>464%</b>	<b>€ 156.444,75</b>
<b>RESULTADO FINAL</b>	<b>155.089.286,77</b>	<b>719.645.868,53</b>	<b>464%</b>	<b>€ 156.444,75</b>

### 3.7. Ejecución Presupuestal 2021

El presupuesto del año 2021 se aprobó con base en la ejecución presupuestal del resultado obtenido en el año 2020 de acuerdo con el siguiente resumen consolidado:

<b>INGRESOS OPERACIONALES/PRODUCCION - 41 ESTIMADO REAL</b>	<b>PRESUPUESTO APROBADO 2021</b>	<b>EJECUCION DIC 2021</b>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 2.200.000.000	\$ 2.353.979.799
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 350.000.000	\$ 142.605.042
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	\$ 500.000.000	\$ 1.648.418.070
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 100.000.000	\$ 150.692.287
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ 600.000.000	\$ 713.293.121
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES/PRODUCCION</b>	<b>\$ 3.750.000.000</b>	<b>\$ 5.008.988.319</b>
<b>COSTO Y/GASTO ESPECIFICO 72 - 73 Y 74</b>	<b>PRESUPUESTO APROBADO 2021</b>	<b>EJECUCION DIC 2021</b>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 1.100.000.000	\$ 917.684.593
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 167.687.425	\$ 148.099.957
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	\$ 289.398.219	\$ 1.830.208.929
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 60.000.000	\$ 53.794.552
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	\$ 402.312.575	\$ 218.794.942
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>	<b>\$ 2.019.398.219</b>	<b>\$ 3.168.582.973</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE VENTAS 51- 52</b>	<b>PRESUPUESTO APROBADO 2021</b>	<b>EJECUCION DIC 2021</b>
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y PERSONAL</b>	<b>\$ 1.597.512.495</b>	<b>\$ 1.148.252.235</b>

Durante la ejecución del año 2021 y de acuerdo con las medidas tomadas por la dirección, la Fundación mantuvo el control de gastos y subcontrataciones con externos para obtener un equilibrio económico que garantizara la sostenibilidad.

### 3.8. Presupuesto detallado de gastos 2021

<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE VENTAS 51- 52</b>	<b>PRESUPUESTO APROBADO 2021</b>	<b>EJECUCION DIC 2021</b>
GASTOS DE PERSONAL	\$ 699.657.174	\$ 621.766.945
HONORARIOS CONTABLES	\$ 44.950.000	\$ 45.572.000
HONORARIOS JURIDICOS	\$ 25.133.267	\$ 29.714.563
HONORARIOS ASESORIA TECNICA	\$ 100.000.000	\$ 66.481.750
HONORARIOS REVISORIA FISCAL	\$ 42.000.000	\$ 26.477.250
SG-SST 2021 (SEHIME - EXAMENES)	\$ 15.000.000	\$ 15.899.422
ARRIENDO OFICINA (BOGOTA-ARCHIVO)	\$ 43.727.544	\$ 20.265.000
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE COMPUTO	\$ 49.960.997	\$ 53.336.146
PROVISION CARTERA	\$ 100.000.000	\$ -
AMORTIZACION FINANCIERA INTANGIBLES	\$ 103.899.645	\$ -
DEPRECIACIONES(MUEBLES Y EQUIPOS)	\$ 3.434.326	\$ 3.805.574
SERVICIOS DE ADECUACIONES, REPARACIONES LOCATIVAS	\$ 2.000.000	\$ 3.229.232
SERVICIO DE ADMINISTRACION OFICINA	\$ 7.200.000	\$ 7.728.000
SERVICIO PUBLICO DE AGUA Y ASEO	\$ 502.308	\$ 693.889
SERVICIO DE TELEFONOS Y CELULARES (OFC+EL)+ PBX+ AUXC	\$ 9.738.791	\$ 7.324.727
SERVICIOS SOFTWARE-LICENCIAS (OFFICE-ANTIVIRUS-SFT COM	\$ 17.221.497	\$ 28.971.305
SERVICIO DE LUZ OFICINA	\$ 3.354.816	\$ 2.841.630
SERVICIO DE INTERNET , HOSTING OFICINA + TV	\$ 1.377.502	\$ 1.249.194
GASTOS DE PAPELERIA+FOTOCOPIAS	\$ 2.150.625	\$ 2.736.770
GASTOS DE CORREO	\$ 465.975	\$ 1.410.687
GASTOS DE REPRESENTACION	\$ 1.744.626	\$ 1.912.503
GASTO ELEMENTOS DE ASEO (FACTOR HUMANO) Y CAFETERIA	\$ 3.115.229	\$ 752.469
GASTOS DE POLIZAS, NOTARIALES, TRAMITES Y LICENCIAS, SEG	\$ 19.974.558	\$ 16.726.933
GASTOS BANCARIOS (4*1000, RET F+COMS+IVA+ASUMIDOS DE P	\$ 68.034.667	\$ 65.416.336
GASTOS DE VIAJES (PARQ+GAS+TAXIS+TKT +ALOJAM)	\$ 4.329.308	\$ 1.617.470
IMPUESTO DE ICA + IMPUESTO AL CONSUMO	\$ 66.984.080	\$ 64.512.397
CONTRAPARTIDA DE PROYECTOS+IMPUESTOS	\$ 151.555.560	\$ 53.556.044
GASTOS EXTRAORDINARIOS- INTERESES PRESTAMOS	\$ 10.000.000	\$ 4.254.000
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y PERSONAL</b>	<b>\$ 1.597.512.495</b>	<b>\$ 1.148.252.235</b>

### 3.9. Estados Financieros año 2021

Los Estados financieros de la Fundación Tecnalia Colombia han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de la Información Financiera NIIF, usando la base de contabilidad de causación y la presentación de los hechos económicos y se encuentran

acompañados del presente informe con sus respectivas notas, auditados, firmados, certificados y reflejan fielmente el manejo de los dineros que han ingresado a la Fundación.

### 3.10. Indicadores Financieros 2021

Los indicadores comerciales de liquidez y endeudamiento mantienen los estándares requeridos para la participación comercial de la entidad, excepto el de endeudamiento que nos obliga a manejar uniones temporales como en el 2021 para presentarnos a convocatorias.

	2021	2020
Capital de Trabajo	8.355.148.925	3.322.500.314
Liquidez - Razón Corriente	2,13	1,30
Endeudamiento con terceros	78,72%	81,96%
Concentración Deuda Corto Plazo	58,88%	92,69%
Apalancamiento Total	78,72%	81,96%
Rentabilidad Operativa	41,01%	35,16%
Rentabilidad Neta	14,37%	13,21%

## 4. Situación Jurídica y Legal

La Fundación TecNALIA Colombia a cierre del ejercicio del año 2021 no tiene conocimiento de actos administrativos o jurídicos vigentes en contra o a favor de la Fundación. Se continua con el proceso jurídico de cobro al tercero que maneja el proyecto de Regalías de la Gobernación del Meta.

### 4.1. Obligaciones Laborales

Durante el año 2021 el personal continuó vinculado mediante contrato laboral, la Fundación TecNALIA Colombia realizó el pago oportuno y mensual de la nómina; la prima laboral se canceló dentro de los términos de ley establecidos a mitad de año y final de año; las vacaciones fueron liquidadas y pagadas en los periodos solicitados por los empleados; las cesantías se trasladaron a los fondos públicos y privados escogidos por los trabajadores en el mes de febrero del año 2021 en cumplimiento de la ley; los pagos a la seguridad social, fondos de pensiones, ARL y cajas de compensación se cancelaron mensualmente, la

revisoría fiscal de la entidad certificó mensualmente el pago oportuno de la seguridad social y en sus procesos de auditoría interna certificó el cumplimiento de las obligaciones laborales.

La Fundación cumplió igualmente durante el año 2021 con la cuota de aprendizajes SENA exigido por la ley.

#### **4.2. Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo - SGSST**

En cumplimiento de la resolución 0312 de 2019, la Fundación ha cumplido con los estándares mínimos establecidos por el Ministerio de Trabajo para la implementación y mantenimiento del SG-SST, para el cierre del año 2021 la entidad obtuvo un 98% de cumplimiento de estándares, los cuales fueron certificados por la ARL Seguros Bolívar.

En el 2021 se continuó con el acompañamiento de OCUPACIONAL SEHIME S.A.S. para mantener Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo según la normatividad vigente, asistencia técnica en elaboración de documentos SG-SST, implementación del sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (Divulgación, capacitación y desarrollo de este), implementación y capacitación del plan de gestión del riesgo de desastres, por otra parte, el plan de trabajo establecido para el SG-SST se cumplió en un 92%.

Así mismo y de acuerdo con el plan de trabajo trazado para el 2021, se llevaron a cabo las reuniones del COPASST, en el que se realizó gestión normativa de prevención en riesgos prioritarios una vez al mes, con los compromisos de acuerdo al plan de trabajo proyectado y autonomía propia de los integrantes, la gestión cerró con un 63% de cumplimiento y del CCL, en el que se realizó la gestión de prevención y manejo de acoso laboral en reunión ordinaria cada tres meses, con los compromisos de acuerdo al plan de trabajo proyectado y autonomía propia de los integrantes, la gestión cerró con un 67% de cumplimiento; se actualizó la política del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, se reforzaron los canales de comunicación con el equipo de trabajo referente al SG-SST, se mantuvo la encuesta de control de temperatura y sintomatología para COVID 19, se hizo seguimiento de sintomatología COVID 19, se realizó encuesta de identificación de vulnerabilidad por COVID 19, se hizo el plan de contingencia (Protocolos de bioseguridad) COVID 19, se realizó campaña de inmunización contra el COVID-19, se realizó capacitación en actos y condiciones inseguras, se brindó capacitación de higiene postural en el trabajo en casa, se formalizó la modalidad de teletrabajo suplementario, se contó con la participación del personal en el simulacro distrital de autoprotección, se trazó plan de trabajo de la mano de la ARL Seguros Bolívar y de la intermediaria MEZZA, fortaleciendo las capacitaciones para el cuidado y salud del personal de la entidad.

La ley ha establecido mecanismos de auditoría y validación del cumplimiento de la implementación del SGSST, en cabeza de la Alta Dirección de la organización, las Administradoras de riesgos laborales – ARL; el Ministerio de Trabajo y la revisoría fiscal de la entidad.



#### **4.3. Pago de Impuestos Nacionales y Distritales**

La información en Medios Magnéticos Nacionales y Distritales se presentó oportunamente, las declaraciones tributarias de IVA, ICA, Retención en la Fuente y Retenciones de ICA se presentaron y pagaron oportunamente, adicionalmente el estado de cuenta de la DIAN refleja el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

#### **4.4. Precios de Transferencia**

En cumplimiento del Decreto 3030 del 27 de diciembre de 2013 se reglamenta mediante el Artículo 2, la obligación de presentar ante la DIAN declaración informativa y/o estudio de precios de transferencia para soportar las operaciones con las entidades vinculadas en el exterior de acuerdo a los ingresos brutos generados por la entidad en cada cierre fiscal.

Con base en las operaciones realizadas con TRI las cuales ascendieron a la suma de \$29.654.844 durante el año 2021, por certificaciones de ITMARK y Licencia de Kayrox, conociendo los requisitos emitidos por la DIAN para la presentación de la información, la Fundación TecNALIA Colombia espera presentar en el mes de julio de 2023 la declaración Informativa, la cual consiste en informar los tipos de operaciones que TecNALIA Colombia realizó con los vinculados en el exterior.

#### **4.5. Ley de Protección de Datos Personales Habeas Data**

En cumplimiento de los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo primero de la Ley 603 de 2000, la Fundación TecNALIA Colombia certifica que cuenta con las licencias de software debidamente legalizadas en todos sus equipos de cómputo, al igual que cuenta con el licenciamiento para el uso de programas contables y correos corporativos.

Con respecto a la propiedad intelectual y a los derechos de autor, y de acuerdo con la circular 300-000002 de mayo de 2010, expedida por la Superintendencia de Sociedades, la Administración de la Fundación cuenta con las evidencias suficientes que le permiten garantizar que se cumplen las normas de derechos de autor del Ministerio del Interior, garantizando que los contratos firmados con los empleados, clientes y demás entidades contratantes y contratistas tienen establecido la titularidad de los derechos de autor.

Por otra parte, la Fundación TecNALIA Colombia cuenta con la publicación en su página web <https://tecnaliacolombia.org/> de la Política de tratamiento de datos y la Política de privacidad.

## **5. Operaciones con Vinculados**

En cumplimiento del Estatuto Tributario Nacional Art 260-2 detalló a continuación las operaciones realizadas con los vinculados económicos que hacen parte de la Asamblea General de la Fundación TecNALIA Colombia.

### **5.1. Vinculación con la Dirección General**

Durante el año 2021 la relación económica de la Directora General Brigitte Elizabeth Mayorga Jaimes, con la Fundación TecNALIA Colombia se mantuvo en función del pago del salario integral, valor aprobado dentro del presupuesto de la entidad. La Fundación emite al cierre de cada año el certificado de ingresos y retenciones que da cuenta de los valores y conceptos pagados por la entidad a la Dirección General.

### **5.2. Vinculación con la Asociación Alianza SinerTIC**

Con la Alianza SinerTIC en el 2021 se adelantaron proyectos conjuntos de transferencia de conocimiento en tecnologías de Inteligencia Artificial y Analítica de Datos a las empresas asociadas, como asesoría para incentivos tributarios y talleres de transformación digital.

### **5.3. Vinculación con la Universidad Tecnológica de Pereira- UTP**

Con la Universidad Tecnológica de Pereira en el 2021 no se realizó ninguna vinculación económica

### **5.4. Vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente- UAO**

Con la Universidad Autónoma de Occidente en Cali en el 2021 no se realizó ninguna vinculación económica desde TecNALIA Colombia, sin embargo, se espera para el 2021 lograr alianzas estratégicas para temas de formación conjunta al sector empresarial.

### **5.5 Vinculación con la Fundación TecNALIA Research & Innovation - TRI**

Con TRI se contrataron servicios de certificaciones

## **6. Proyección año 2022**

### **6.1. Evolución previsible de la entidad**

Debido a la necesidad de seguir mejorando y lograr un crecimiento relevante, se debe seguir con la intensidad en la gestión continua que permita en el 2022 poder cumplir con todos los objetivos marcados.

La Fundación tiene una muy buena proyección de crecimiento mediante la ejecución de proyectos integradores de alto impacto, la transferencia tecnológica en mejores prácticas internacionales y el apoyo de nuestros Patronos Corporativos, así el inicio con los proyectos de regalías.

Adicionalmente, es importante resaltar que para garantizar la continuidad de la entidad se espera que:

- El grupo de investigación TECNALIA COLOMBIA permitirán a la Fundación acceder a las convocatorias de MinCiencias y apoyar al tejido empresarial en sus procesos de Deducción Tributaria por Incentivos a la Innovación e Investigación Aplicada.
- Seguir fortaleciendo la línea de investigación en el 2022 realizar la inversión prevista y comercializar los productos ya desarrollados en la línea de investigación.
- Seguir buscando la oportunidad de acceder a recursos internacionales con alianzas estratégicas en los sectores de Tecnología, Innovación y Salud que estamos desarrollando con lo cual se abren nuevas oportunidades de desarrollo.
- La posibilidad de ser socios estratégicos mediante la administración de proyectos con MinTIC y MinCiencias que son los principales generadores de recursos financieros para oportunidades de apoyo a las entidades en innovación y transformación digital, que nos permitirá ser uno de los actores más relevantes en el ecosistema de Ciencia Tecnología e Innovación del país y poder apoyar a dinamizar, empresas y universidades.
- Iniciar el proceso de tener nuevos modelos de negocio para tener servicios de apoyo a las entidades de manera recurrente y esperamos a futuro exponencial, llevando el conocimiento a modelos en la nube, virtuales y poder tener nuevos activos de conocimiento.

## 6.2. Objetivos de Contratación

Durante el primer trimestre del año se están gestionando acciones comerciales con la finalidad de definir los objetivos de contratación propuestos para el año 2022, de acuerdo a la siguiente proyección por líneas:

LÍNEA	META 2021	META 2022
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 2.200.000.000	\$ 2.400.000.000
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	\$ 350.000.000	\$ 400.000.000
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EMP	\$ 500.000.000	\$ 600.000.000
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	\$ 100.000.000	\$ 400.000.000
GRUPO DE INVESTIGACIÓN - FORMACIÓN	\$ 600.000.000	\$ 400.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.750.000.000</b>	<b>\$ 4.200.000.000</b>

### 6.3. Presupuesto 2022 y PG 2021

Con base en el cierre del ejercicio del año 2021 se plantea la siguiente proyección del plan de gestión financiera para el año 2022 y presupuesto de ingresos y gastos para el año 2022; los cuales se presentarán para aprobación de la Asamblea General de afiliados para su respectiva aprobación:

<b>PG - PROYECCIÓN PRESUPUESTO 2022</b>		
<b>RUBRO</b>	<b>APROBADO ASAMBLEA 2021</b>	<b>PROYECCION 2022</b>
<b>INGRESOS POR DIVISIONES</b>	<b>3.750.000.000</b>	<b>\$ 4.200.000.000</b>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	2.200.000.000	\$ 2.400.000.000
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	350.000.000	\$ 400.000.000
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLOGICO EMP	500.000.000	\$ 600.000.000
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	100.000.000	\$ 400.000.000
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	600.000.000	\$ 400.000.000
<b>TOTAL GASTOS ESPECIFICIOS</b>	<b>2.019.398.219</b>	<b>\$ 2.070.000.000</b>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	1.100.000.000	\$ 1.080.000.000
SERVICIOS CIENTÍFICO - TECNOLÓGICOS	210.000.000	\$ 220.000.000
INVESTIGACIÓN APLICADA Y DESARROLLO TECNOLOGICO EMP	289.398.219	\$ 330.000.000
ASESORIA Y CONSULTORIA CIENTIFICO - TECNOLÓGICA	60.000.000	\$ 220.000.000
GRUPO DE INVESTIGACIÓN TECNALIA COLOMBIA	360.000.000	\$ 220.000.000
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1.529.477.828</b>	<b>\$ 1.752.668.014</b>
Gastos de personal y ventas	699.657.174	\$ 796.950.585
Gastos fijos	678.265.094	\$ 595.717.429
Contrapartida de proyectos	151.555.560	\$ 360.000.000
<b>OTROS INGRESOS Y OTROS EGRESOS</b>	<b>46.034.667</b>	<b>\$ 17.806.171</b>
Rendimientos Financieros + Intereses	22.000.000	\$ 39.871.452
Gastos no operacionales (bancarios)	68.034.667	\$ 57.677.623
<b>RESULTADO FINAL</b>	<b>155.089.287</b>	<b>\$ 359.525.815</b>

## 7. Acontecimientos posteriores al cierre.

### 7.1. Contratos firmados primer trimestre 2022

Durante el primer trimestre del año 2022 se aprobaron los siguientes proyectos, los cuales representan un porcentaje importante de la meta global del 2022.

- Se cerraron en este primer trimestre proyectos como Gerencia de Mintic, Vouchers de innovación con Innpulsa y Fortalecimiento de empresas de TI en servicios con CCB

- Se logro el reconocimiento de DNP del proyecto Centro de innovación interactivo
- Se logro el reconocimiento de Cocrea también del proyecto de Centro interactivos
- Nos presentamos como aliados en 2 proyectos de regalías en Cesar y Guajira para el diseño de los centros
- Se presento un proyecto de regalías para un centro interactivo de Agro en Vichada.
- Se definido la creación de la red de centros interconectados
- Generar espacios articulados para incentivar procesos de apropiación social en CTel, desarrollo de capacidades en CTel, desarrollos científicos, industriales, culturales cimentados en una cultura de innovación.
- La implementación de este tipo de Centros Interactivos tiene como objetivo desarrollar nuevos servicios y/o productos en diferentes dimensiones, promover nuevas capacidades en CTel en los ámbitos educativos, industriales, científicos, culturales, sociales, entre otros, y ampliar capacidades en la transferencia de conocimiento y tecnología.
- En el proceso de fortalecer en Colombia el área de Energía Medio Ambiente tuvimos visita de TRI
- Se mapearon actores importantes a nivel privado y público para el desarrollo de esta división
- Se contará con 2 personas con la experiencia técnica en Colombia para esta división con apoyo de TRI
- Se revisará la posibilidad de una alianza con el Distrito de Ciencia Tecnología e Innovación de Bogota Región
- Se buscará desarrollar proyectos conjuntos en esta temática tanto con la UAO, como con la Alianza Sinertic