

INFORME DE GESTIÓN

AÑO 2025

FUNDACIÓN TECNALIA COLOMBIA



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

A solid orange horizontal bar at the bottom of the page.

ÍNDICE

1. Introducción	4
2. Órganos de Dirección, Administración y Control	6
2.1. Órganos de Dirección y Administración:	6
2.1.1. Miembros de Asamblea	6
2.1.2. Miembros de Junta Directiva	6
2.1.3. Director General	7
2.2. Órganos de Control	7
2.2.1. Revisoría Fiscal	7
3. Aspectos relevantes del año 2025.	7
3.1. Reconocimiento del sistema de Gestión e innovación.	8
3.2. Mecanismo de internacionalización.	8
3.3. Objetivos de contratación.	8
3.3.1. Proyectos ejecutados durante el año 2025 e impacto en la sociedad.	9
3.3.2. Propuestas de alto valor generado para continuidad de la entidad	12
3.4. Gestión Económica Financiera	14
3.5. Ingresos generados por la entidad	14
3.6. Ejecución Presupuestal 2025	15
3.7. Presupuesto detallado de gastos 2025	16
3.8. Estados Financieros año 2025	18
3.9. Indicadores Financieros 2025	18
4. Situación Jurídica y Legal	19



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

4.1. Obligaciones Laborales	19
4.2. Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo – SGSST.....	19
4.3. Pago de Impuestos Nacionales y Distritales.....	21
4.4. Precios de Transferencia.....	21
4.5. Ley de Protección de Datos Personales Habeas Data	21
5. Operaciones con Vinculados	22
5.1. Vinculación con la Dirección General	22
5.2. Vinculación con la Asociación Alianza SinerTIC	22
5.3. Vinculación con la Universidad Tecnológica de Pereira – UTP	23
5.4. Vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente – UAO.....	23
5.5 Vinculación con la Fundación Tecnalía Research & Innovation – TRI	23
6. Proyección año 2026	23
6.1. Evolución previsible de la entidad	23
6.2. Objetivos de Contratación	24
6.3. Presupuesto 2026	25
7. Acontecimientos posteriores al cierre.....	26



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

1. Introducción

Bogotá, D.C., 01 de marzo de 2026

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS

Ciudad

Apreciados Señores:

De conformidad con lo establecido en los artículos 45 al 47 de la Ley 222 de 1995, modificada por el Art 1 de la ley 603 del año 2000 y en cumplimiento de mis funciones en calidad de Director General y Representante Legal de la Fundación Tecnalía Colombia, me permito presentar el Informe de Gestión correspondiente al año 2025 y para tal fin encontrarán los siguientes documentos:

1. El Informe de la Dirección
2. Los Estados Financieros Certificados
3. El Dictamen del Revisor Fiscal

La Fundación Tecnalía Colombia es un centro de innovación y productividad avalado por MinCiencias, entidad sin ánimo de lucro cuyo objeto es la promoción, el desarrollo y el fomento de actividades de investigación, desarrollo e innovación como herramientas de mejora de la sociedad y en beneficio de la comunidad en general y en particular en beneficio de las empresas, instituciones y organizaciones que han confiado y confían en la Fundación y de las personas que trabajan para la misma.

En desarrollo de su objeto social, la Fundación Tecnalía Colombia en el 2025 trabajó en fortalecer la innovación logrando la certificación de innovación, contar con más activos de conocimiento y apoyo de innovación en las



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia



empresas en la implementación de tecnologías transversales y en fortalecer alianzas con entidades de gobierno para presentar proyectos.

Los resultados obtenidos por la Fundación Tecnalia Colombia durante el año 2025, así como el reconocimiento recibido por los proyectos ejecutados no hubieran sido posible sin la comprometida y constante participación del equipo de trabajo, y el apoyo de la junta directiva y asamblea general.

BRIGITTE MAYORGA JAIMES
DIRECTORA GENERAL



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

2. Órganos de Dirección, Administración y Control

2.1. Órganos de Dirección y Administración:

2.1.1. Miembros de Asamblea



2.1.2. Miembros de Junta Directiva

MIEMBROS PRINCIPALES

NOMBRE	DESIGNADO POR
MARIA DEL CARMEN GOROSTIDI PEREZ	Fundación Tecnalia Research & Innovation
JUAN GÁRATE AÑIBARRO	Fundación Tecnalia Research & Innovation
MARIA IDOYA JUARISTI ALBERDI	Fundación Tecnalia Research & Innovation
JESÚS DAVID CARDONA QUIROZ	Universidad Autónoma de Occidente
ADRIANA LUCÍA FALLA	Asociación Alianza SinerTIC

MIEMBROS SUPLENTE

NOMBRE	DESIGNADO POR
ELENA SCHAEIDT AYARZA	Fundación Tecnalia Research & Innovation
JOSEBA MIKEL LAKA MUGARTZA	Fundación Tecnalia Research & Innovation
JOSE MARÍA MÚGICA IRAOLA	Fundación Tecnalia Research & Innovation
ALEXANDER GARCÍA DÁVALOS	Universidad Autónoma de Occidente
MONICA PATIÑO OCAMPO	Asociación Alianza SinerTIC



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

2.1.3. Director General

Brigitte Elizabeth Mayorga Jaimes

2.2. Órganos de Control

2.2.1. Revisoría Fiscal

CPA CONSULTORES Y ABOGADOS LTDA- CPA COLOMBIA LTDA

Edgar Humberto Rubiano Morales
Henry Alexander Rubiano Ayala

Revisor Fiscal Principal
Revisor Fiscal Suplente

3. Aspectos relevantes del año 2025.

Las actividades del año 2025 se focalizaron en ejecutar proyectos de formación y programas con diferentes entidades de gobierno como MinCiencias, FAC, Armada, MinTic. Secretaria de Desarrollo Económico y Secretaria Distrital de Planeación, así como fortalecer el tema de certificaciones y acompañamiento a empresas y proyectos internacionales, AL-INVEST y EULAC Digital Accelerator con la comunidad Europea.

Así mismo, en este año se fortalecieron las líneas de certificación, formación, asistencia técnica a las empresas



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia



Mantenemos nuestro reconocimiento como centro de innovación y productividad otorgado por Minciencias. Y contamos con nuestra herramienta de formación Octopia.

El informe se encuentra acompañado de los estados financieros comparativos entre los años 2024 y 2025 presentados en versión NIIF con sus respectivas notas, los cuales se encuentran auditados, firmados, certificados y reflejan fielmente el manejo de los dineros que han ingresado a la Fundación Tecnalía Colombia, por concepto de venta de servicios tecnológicos, formulación de proyectos y gestión general desarrollada en la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación; dineros que han ingresado a la entidad para garantizar su normal funcionamiento y auto sostenibilidad.

3.1. Reconocimiento del sistema de Gestión e innovación.

Dentro de los objetivos del año 2025, se tenía lograr el reconocimiento del sistema de gestión e innovación de Tecnalía Colombia alineado con la norma NTC/58-01, otorgado por ICONTEC y Camara de comercio de Bogotá, el cual se logró.

3.2. Mecanismo de internacionalización

En el modelo de operación del 2025 se siguió en el fortalecimiento de RELAIS, no solo con oportunidades de negocios, sino en el diseño de un Marketplace para lograr apoyar mejor las empresas y darles visibilidad, así como en un plan de comunicaciones para el mismo

3.3. Objetivos de contratación

Para el año 2025, los objetivos de contratación aprobados en asamblea fueron superados, ya que las ventas alcanzadas fueron de **\$10.084.294.878.**

<u>LÍNEAS DE NEGOCIO</u>	<u>PRESUPUESTO APROBADO 2025</u>	<u>EJECUCIÓN A DICIEMBRE</u>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 810.000.000	\$ 1.137.226.071
INNOVACION	\$ 1.550.000.000	\$ 4.275.538.813
PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	\$ 810.000.000	\$ 1.548.266.284
TRANSFORMACION DIGITAL	\$ 610.000.000	\$ 373.686.466
FORMACION E INVERSION	\$ 3.500.000.000	\$ 2.749.577.244
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$ 7.280.000.000	\$ 10.084.294.878

3.3.1 Proyectos ejecutados durante el año 2025 e impacto en la sociedad

Los clientes trabajados en el 2025 fueron entidades como MinCiencias, MinTic, FAC, Armada, Ejercito, Secretaria de Desarrollo económico y Secretaria Distrital de Planeación de Bogotá. Así mismo, se atendieron empresas privadas con el tema de certificaciones y acompañamiento, y en la ejecución del proyecto EULAC Digital Accelerator.

Algunos de los principales contratos ejecutados durante el año 2025 y su impacto se detallan a continuación:

MINCIENCIAS – ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS: Se continuó con la ejecución de los siguientes contratos:

- **CONTRATO DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS 035-2023 MINCIENCIAS –**
Cuyo objeto es administrar los proyectos derivados de los mecanismos de Ciencia, Tecnología e Innovación; y los instrumentos, actividades, herramientas y estrategias de Ciencia, Tecnología e Innovación que estén a cargo del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y aliados.

Algunos de los impactos importantes:

- ✓ Este proyecto continúa dándonos un posicionamiento a nivel país por su alcance
 - ✓ Tiene posibilidad de escalamiento ya que aporta a los objetivos del Ministerio
- **CONTRATO DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS NO. 043-2023 –** Proyecto terminado a satisfacción y en proceso de liquidación.
 - **CONVENIO DE COOPERACIÓN NO. 010-CV-JEAS-2022 –** Proyecto terminado a satisfacción y liquidado.
 - **PROYECTO AGROTECHGREEN: MODELO DE AGRICULTURA INTELIGENTE PARA LA SOSTENIBILIDAD Y TRAZABILIDAD DE LAS CADENAS DE VALOR AGROSOSTENIBLES**

Este proyecto se trabajó en el 2025 con los siguientes resultados:

- ✓ Se incremento la capacidad de la oferta agroalimentaria (cacao) de Colombia para el cumplimiento de los criterios de sostenibilidad y trazabilidad exigidos por los mercados europeos en el Pacto Verde.
- ✓ Se esta consolidar una oferta de producción agrícola sostenible, controlada y estandarizada, mediante acciones de fortalecimiento



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

de capacidades en productores de Cacao Sostenible de Colombia y Perú.

- ✓ Se diseño y se está Implementando una plataforma tecnológica para la trazabilidad de productos Agrosostenibles exportables que permita brindar información confiable a la cadena de valor.
- ✓ Este proyecto nos deja una herramienta como activo de conocimiento que podrá potencializarse más adelante.

- **PROYECTO VALIDACIÓN COMERCIAL DE PROTOTIPO DE DESCARBONIZACIÓN EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN LA REGIÓN PACÍFICO – CAUCA Y UNIVERSIDAD DISTRITAL** – Proyecto terminado en proceso de liquidación.
- **CERTIFICACIONES CMMI Y ITMARK** – Durante el 2025 se continua con la certificación y recertificación de empresas, se lograron 10 certificaciones de empresas.
- **PROYECTO EU LAC DIGITAL ACCELERATOR**– En este año se continua con la ejecución del proyecto en la fase de consecución de empresas interesadas en innovación abierta y proceso de aceleración y acompañamiento a los partnership.
- **PROYECTO TALENTO TECH BOGOTÁ** – Se termino con satisfacción se obtuvo la liquidación.
- **PROYECTO TALENTO TECH CUNDINAMARCA** – Se termino con satisfacción y esta en proceso de cierre.



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

- **PROYECTO ARMADA (Convenio derivado 001 003-25)** – En el 2025 se firmó un convenio de colaboración de innovación con la Armada y se inició con un primer proyecto específico

El objetivo de este primer proyecto específico es: segunda fase del proyecto “Prototipo de Simulador Inmersivo para Entrenamiento de Tripulaciones en Lanchas de Combate Fluvial”, mediante la integración física, electrónica y de software de la plataforma de movimiento de tres grados de libertad (3-DoF) donada por el Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL), así como la actualización, rediseño y optimización de los subsistemas de arma, mando y visualización desarrollados en la fase 1, con el fin de incrementar el nivel de realismo, inmersión y fidelidad operativa del simulador, y consolidar una herramienta avanzada de entrenamiento para las tripulaciones de la Armada Nacional de Colombia en escenarios fluviales simulados.

- **PROYECTO DE FORMACIÓN DOCENTE 4.0** – Proyecto que se está desarrollando con la Universidad del Rosario para formar 50 profesores en escalamiento tecnológico en nuevas tecnologías.
- **PROYECTO EJERCITO NACIONAL** – Se vendieron licencias e implementación de herramientas de simulación.

3.3.2 Propuestas de alto valor generado para continuidad de la entidad

Las apuestas de alto valor para generar continuidad se enfocan en los siguientes frentes:

FORTALECIMIENTO DE NUESTRA LINEA DE FORMACION CON OCTOPIA

- Se trabajará en todo el proceso de mercadeo y consecución de clientes para la plataforma



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia



- Se abrirán nuevas líneas de trabajo
- Se reviso lo que se requiere para la creación para la formación hacia el trabajo
- Lograr expandir nuestra línea de formación a nivel internacional

FORTALECIMIENTO DE INTERNACIONALIZACIÓN CREAR NUEVOS SERVICIOS EN RELAIS

- Se va a trabajar en la difusión del Marketplace para que las empresas se conecten con empresas de otros países
- Se espera trabajar en el plan de difusión de Relais
- Se está revisando en ampliar a Relais en una sede en Europa

FORTALECIMIENTO DE INNOVACION E INVESTIGACION

Se firmo un convenio de ciencia y tecnología con la Armada Nacional de Colombia, fomentando la innovación, transferencia de conocimiento y mejores prácticas.

Donde el convenio busca:

- ✓ Facilitar la comercialización de los resultados, asegurando retorno para reinversión en I+D+i.
- ✓ Se implementa a través de convenios derivados en gestión de recursos, capacitación normativa y modelos de sostenibilidad.

Ya se inició con el primer convenio específico y este año se espera iniciar otros.



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

3.4 Gestión Económica Financiera

La meta de ventas establecida por la Asamblea para el año 2025 se alcanzó, logrando ingresos por **\$ 10.084.294.878**

Durante el año 2025 se mantuvo al personal de planta, con las medidas de austeridad en los costes de personal y gastos; y dada la productividad en la dinámica del teletrabajo suplementario, se mantiene esta modalidad de trabajo.

El presupuesto de gastos de personal, gastos fijos y costos por subcontrataciones se ejecutó de acuerdo con lo planeado y aprobado en asamblea.

Así mismo, se confirma que la Fundación no ha obstaculizado de ninguna manera las operaciones de factoring que los proveedores hayan pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta, permitiendo la libre circulación.

3.5 Ingresos generados por la entidad

Los dineros que ingresan a la entidad están relacionados con la venta de servicios de ejecución de proyectos, recertificaciones en modelos de calidad, desarrollo de talleres, capacitación y transferencia de conocimiento en Transformación Digital, así como la administración de proyectos y apoyo a las empresas en la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación.

La mayoría de los ingresos generados en el año fue directamente ejecutada por el talento humano de Tecnalia Colombia mediante la participación del personal directivo, profesional, técnico y administrativo vinculado laboralmente.



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

PG- DICIEMBRE 2025					
RUBRO	APROBADO ASAMBLEA 2025 01/01/2025 EUR \$4.566		EJECUCIÓN DIC 2025 01/01/2025 EUR \$4.566		%
INGRESOS POR DIVISIONES	7.280.000.000	€ 1.594.393	10.084.294.878	€ 2.208.562	139%
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	810.000.000	€ 177.398	1.137.226.071	€ 249.064	140%
INNOVACION	1.550.000.000	€ 339.466	4.275.538.813	€ 936.386	276%
PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	810.000.000	€ 177.398	1.548.266.284	€ 339.086	191%
TRANSFORMACION DIGITAL	610.000.000	€ 133.596	373.686.466	€ 81.841	61%
FORMACIÓN E INVERSIÓN	3.500.000.000	€ 766.535	2.749.577.244	€ 602.185	79%
TOTAL GASTOS ESPECIFICIOS	5.459.626.191	€ 1.195.713	7.888.531.408	€ 1.727.668	144%
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	675.662.557	€ 147.977	700.066.177	€ 153.322	104%
INNOVACION	497.448.453	€ 108.946	2.900.959.703	€ 635.339	583%
PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	623.827.447	€ 136.624	916.518.132	€ 200.727	147%
TRANSFORMACION DIGITAL	317.883.334	€ 69.620	573.974.225	€ 125.706	181%
FORMACIÓN E INVERSIÓN	3.344.804.401	€ 732.546	2.797.013.171	€ 612.574	84%
GASTOS OPERACIONALES	1.646.084.485	€ 360.509	2.127.859.636	€ 466.023	129%
GASTOS DE PERSONAL Y VENTAS	1.079.525.256	€ 236.427	1.391.545.964	€ 304.763	129%
GASTOS FIJOS	556.559.228	€ 121.892	698.380.676	€ 152.952	125%
CONTRAPARTIDA DE PROYECTOS	10.000.000	€ 2.190	37.932.996	€ 8.308	379%
OTROS INGRESOS Y OTROS EGRESOS	40.297.309	€ 42.776	22.102.733	€ 25.759	-55%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS + INTERESES	117.806.160	€ 25.801	47.757.559	€ 10.459	41%
GASTOS NO OPERACIONALES (BANCARIOS)	77.508.851	€ 16.975	69.860.292	€ 15.300	90%
RESULTADO FINAL	214.586.632	€ 46.997	45.801.101	€ 10.031	21%

3.6 Ejecución Presupuestal 2025

El presupuesto del año 2025 se aprobó con base en la ejecución presupuestal del resultado obtenido en el año 2024, y se ejecutó de acuerdo con el siguiente resumen consolidado:

INGRESOS OPERACIONALES - 41	PRESUPUESTO APROBADO 2025	EJECUCIÓN A DICIEMBRE
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 810.000.000	\$ 1.137.226.071
INNOVACION	\$ 1.550.000.000	\$ 4.275.538.813
PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	\$ 810.000.000	\$ 1.548.266.284
TRANSFORMACION DIGITAL	\$ 610.000.000	\$ 373.686.466
FORMACION E INVERSION	\$ 3.500.000.000	\$ 2.749.577.244
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$ 7.280.000.000	\$ 10.084.294.878



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

<u>COSTO Y/ GASTO ESPECIFICO 72 - 73 Y 74</u>	<u>PRESUPUESTO APROBADO 2025</u>	<u>EJECUCIÓN A DICIEMBRE</u>
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 675.662.557	\$ 700.066.177
INNOVACION	\$ 497.448.453	\$ 2.900.959.703
PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	\$ 623.827.447	\$ 916.518.132
TRANSFORMACION DIGITAL	\$ 317.883.334	\$ 573.974.225
FORMACION E INVERSION	\$ 3.344.804.401	\$ 2.797.013.171
TOTAL COSTOS DIRECTOS	\$ 5.459.626.191	\$ 7.888.531.408

<u>GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE VENTAS 51- 52</u>	<u>PRESUPUESTO APROBADO 2025</u>	<u>EJECUCIÓN A DICIEMBRE</u>
GASTOS DE PERSONAL Y VENTAS	\$ 1.079.525.256	\$ 1.391.545.964
GASTOS FIJOS	\$ 556.559.228	\$ 698.380.676
CONTRAPARTIDA DE PROYECTOS+IMPUESTOS	\$ 10.000.000	\$ 37.932.996
GASTOS BANCARIOS (4*1000, RETF+COMS+IVA+ASUM	\$ 77.508.851	\$ 69.860.292
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y PERSONAL	\$ 1.723.593.336	\$ 2.197.719.928

Durante la ejecución del año 2025 y de acuerdo con las medidas tomadas por la dirección, la Fundación mantuvo el control de gastos y subcontrataciones con externos para obtener un equilibrio económico que garantizara la sostenibilidad.

3.7 Presupuesto detallado de gastos 2025



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE VENTAS 51- 52	PRESUPUESTO APROBADO 2025	EJECUCIÓN A DICIEMBRE
GASTOS DE PERSONAL Y VENTAS	\$ 1.079.525.256	\$ 1.391.545.964
BRIGITTE ELIZABETH MAYORGA JAIMES	\$ 238.033.319	\$ 514.945.563
NORMA CONSTANZA BAQUERO SUSPES	\$ 123.809.966	\$ 126.712.888
ELVER LEONARDO BURGOS	\$ 47.830.230	\$ 52.314.791
ERIKA CASTELBLANCO	\$ 38.264.184	\$ 39.529.216
JENNY FERNANDA CARRANZA	\$ 108.999.642	\$ 112.856.647
LIDI NATALIA CARO LEON	\$ 72.855.006	\$ 69.920.545
CESAR BERTEL	\$ 47.374.704	\$ 47.267.025
LINDA KATHERINE CLAVIJO	\$ 47.374.704	\$ 44.186.908
ADRIANA ANGELICA REYES ORJUELA	\$ 49.705.175	\$ 52.079.469
SANTIAGO ISAZA	\$ 123.809.966	\$ 182.725.223
LESLEY DAYANA GONZALEZ GARCIA	\$ 20.000.000	\$ 4.950.995
LAURA PADILLA	\$ 23.000.000	\$ 11.446.500
GABRIELA AMAYA JIMENEZ	\$ 88.068.360	\$ 61.563.213
ANDRES MARTINEZ	\$ -	\$ 6.352.505
CRISTIAN ALEJANDRO LADINO MORALES	\$ -	\$ 31.233.760
BOKO	\$ 50.400.000	\$ 33.460.716
GASTOS FIJOS	\$ 556.559.228	\$ 698.380.676
BLANCA CLAVIJO (SCANNER)	\$ 19.257.000	\$ 19.257.000
HONORARIOS REVISORIA FISCAL	\$ 40.210.026	\$ 37.551.744
HONORARIOS ASESORIA TRIBUTARIA	\$ 27.772.500	\$ 21.930.000
GLC (TC-ADMON) - JURIDICA + ADMINISTRATIVA	\$ 10.000.000	\$ 28.231.710
GASTO ADMON (AUXILIO TELETRABAJO)	\$ 30.838.500	\$ 24.090.000
SG-SST 2021 (SEHIME - EXAMENES-CCL-COPASST)	\$ 36.315.733	\$ 28.135.188
BIENESTAR - RRRH BONOS DE CUMPLEAÑOS	\$ 38.171.803	\$ 31.926.867
OTROS - HONORARIOS	\$ 23.498.248	\$ 22.998.012
ARRIENDO OFICINA (BOGOTA-ARCHIVO)	\$ -	\$ 11.050.000
ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE COMPUTO	\$ 101.688.766	\$ 86.772.099
AMORTIZACION FINANCIERA INTANGIBLES	\$ 50.000.000	\$ 35.565.910
DEPRECIACIONES (MUEBLES Y EQUIPOS)	\$ 30.000.000	\$ 28.049.276
DETERIORO DE CARTERA	\$ -	\$ 94.934.971
SERVICIOS DE ADECUACIONES, REPARACIONES LOC	\$ 2.000.000	\$ 289.900
SERVICIO DE ADMINISTRACION OFICINA	\$ 16.987.406	\$ 16.714.331
SERVICIO PUBLICO DE AGUA Y ASEO	\$ 290.270	\$ 1.045.314
SERVICIO DE TELEFONOS Y CELULARES (OFC+EL)+	\$ 2.133.754	\$ 2.016.185
SERVICIOS SOFTWARE-LICENCIAS (OFFICE-ANTIVIRU	\$ 19.740.082	\$ 26.761.467
SERVICIO DE LUZ OFICINA	\$ 4.330.475	\$ 3.319.640
SERVICIO DE INTERNET, HOSTING OFICINA + TV	\$ 3.370.755	\$ 3.539.023
GASTOS DE PAPELERIA+FOTOCOPIAS	\$ 1.834.900	\$ 1.755.405
GASTOS DE CORREO (MENSAJEROS URBANOS)	\$ 1.121.611	\$ 1.464.789
GASTOS DE REPRESENTACION	\$ 6.875.721	\$ 5.957.479
GASTO ELEMENTOS DE ASEO (FACTORHUMANO) Y C	\$ 2.412.928	\$ 2.370.101
GASTOS DE POLIZAS, NOTARIALES, TRAMITES Y LICEN	\$ 13.314.058	\$ 19.819.771
GASTOS DE VIAJES (PARQ+GAS+TAXIS+TKT+ALOJAM	\$ 3.778.693	\$ 3.682.494
IMPUESTO DE ICA + IMPUESTO AL CONSUMO + PRED	\$ 70.616.000	\$ 139.152.000
CONTRAPARTIDA DE PROYECTOS+IMPUESTOS	\$ 10.000.000	\$ 37.932.996
GASTOS BANCARIOS (4*1000, RETF+COMS+IVA+ASUM	\$ 77.508.851	\$ 69.860.292
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y PERSONAL	\$ 1.723.593.336	\$ 2.197.719.928

601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

3.8 Estados Financieros año 2025

Los Estados financieros de la Fundación Tecnalia Colombia han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de la Información Financiera - NIIF, usando la base de contabilidad de causación y la presentación de los hechos económicos y se encuentran acompañados del presente informe con sus respectivas notas, auditados, firmados, certificados y reflejan fielmente el manejo de los dineros que han ingresado a la Fundación.

3.9 Indicadores Financieros 2025

Los indicadores de liquidez, apalancamiento y rentabilidad mantienen los estándares requeridos para la participación comercial de la entidad en diferentes convocatorias, sin embargo, el indicador de endeudamiento es superior al estándar mínimo requerido por diversos términos de referencia, situación que nos obliga a presentarnos a las convocatorias por medio de la figura de uniones temporales.

	2025	2024
Capital de Trabajo	7.989.188.862	11.005.107.886
Liquidez - Razón Corriente	1,69	3,55
Endeudamiento con terceros	79,41%	77,33%
Concentración Deuda Corto Plazo	70,01%	33,89%
Apalancamiento Total	79,41%	77,33%
Rentabilidad Operativa	20,44%	14,34%
Rentabilidad Neta	0,45%	0,96%

4. Situación Jurídica y Legal

La Fundación Tecnalia Colombia a cierre del ejercicio del año 2025 no tiene conocimiento de actos administrativos o jurídicos vigentes en contra o a favor de la Fundación.

4.1. Obligaciones Laborales

Durante el año 2025 el personal continuó vinculado mediante contrato laboral, la Fundación Tecnalia Colombia realizó el pago oportuno y mensual de la nómina; la prima laboral se canceló dentro de los términos de ley establecidos a mitad de año y final de año; las vacaciones fueron liquidadas y pagadas en los periodos solicitados por los empleados; las cesantías se trasladaron a los fondos públicos y privados escogidos por los trabajadores en el mes de febrero del año 2025 en cumplimiento de la ley; los pagos a la seguridad social, fondos de pensiones, ARL y cajas de compensación se cancelaron mensualmente, la revisoría fiscal de la entidad certificó mensualmente el pago oportuno de la seguridad social y en sus procesos de auditoría interna certificó el cumplimiento de las obligaciones laborales. La Fundación cumplió igualmente durante el año 2025 con la cuota de aprendizajes SENA exigido por la ley.

4.2. Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo – SGSST

Durante el año 2025 se mantuvo el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo con un 100% de cumplimiento de los estándares mínimos establecidos por el Ministerio de Trabajo para la implementación y mantenimiento el cual fue avalado por la ARL Seguros Bolívar; porcentaje que se mantuvo hasta el cierre de año.

Para el año 2025 se presentó el reporte de estándares mínimos en la plataforma del Ministerio del Trabajo obteniendo un resultado del 100 % de cumplimiento.



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

En el 2025 se continuo con el acompañamiento de OCUPACIONAL SEHIME S.A.S. para mantener Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo según la normatividad vigente, asistencia técnica en elaboración de documentos SG-SST, implementación del sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (Divulgación, capacitación y desarrollo de este), implementación y capacitación del plan de gestión del riesgo de desastres, por otra parte, el plan de trabajo establecido para el SG-SST se cumplió en un 93%.

Así mismo y de acuerdo con el plan de trabajo trazado para el 2025, se llevaron a cabo las reuniones del COPASST, en el que se realizó gestión normativa de prevención en riesgos prioritarios una vez al mes, con los compromisos de acuerdo al plan de trabajo proyectado y autonomía propia de los integrantes, la gestión cerró con un 93% de cumplimiento y con relación al CCL, en el que se realizó la gestión de prevención y manejo de acoso laboral en reunión ordinaria cada tres meses, con los compromisos de acuerdo al plan de trabajo proyectado y autonomía propia de los integrantes, la gestión cerró con un 90% de cumplimiento; se actualizo la política del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, se reforzaron los canales de comunicación con el equipo de trabajo referente al SG-SST.

El cronograma de capacitación del SG-SST para el año 2025 se cumplió en un 90%, evidenciando participación en la totalidad de los trabajadores.

Con relación a la brigada de emergencias, se realiza la respectiva formación ante el IDIGER de primer respondiente y se realiza el acompañamiento por parte de los integrantes en el simulacro de evacuación del presente año 2025 y las inspecciones programadas con los elementos de atención de emergencias.

La ley ha establecido mecanismos de auditoría y validación del cumplimiento de la implementación del SGSST, en cabeza de la Alta Dirección de la organización, las Administradoras de riesgos laborales – ARL; el Ministerio de Trabajo y la revisoría fiscal de la entidad. Desde las diferentes áreas establecidas



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

en la empresa se ha resaltado la importancia de la participación de todos los colaboradores dentro del SG-SST, el compromiso en las asistencias a las capacitaciones y desarrollo de las evaluaciones y la creación de una cultura de autocuidado dentro de los mismos colaboradores.

4.3. Pago de Impuestos Nacionales y Distritales

La información en Medios Magnéticos Nacionales y Distritales se presentó oportunamente, las declaraciones tributarias de IVA, ICA, Retención en la Fuente y Retenciones de ICA se presentaron y pagaron oportunamente, adicionalmente el estado de cuenta de la DIAN refleja el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

4.4. Precios de Transferencia

En cumplimiento del Decreto 3030 del 27 de diciembre de 2013 se reglamenta mediante el Artículo 2, la obligación de presentar ante la DIAN declaración informativa y/o estudio de precios de transferencia para soportar las operaciones con las entidades vinculadas en el exterior de acuerdo con los ingresos brutos generados por la entidad en cada cierre fiscal.

4.5. Ley de Protección de Datos Personales Habeas Data

En cumplimiento de los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo primero de la Ley 603 de 2000, la Fundación TecNALIA Colombia certifica que cuenta con las licencias de software debidamente legalizadas en todos sus equipos de cómputo, al igual que cuenta con el licenciamiento para el uso de programas contables y correos corporativos.

Con respecto a la propiedad intelectual y a los derechos de autor, y de acuerdo con la circular 300-000002 de mayo de 2010, expedida por la Superintendencia de Sociedades, la Administración de la Fundación cuenta con las evidencias suficientes que le permiten garantizar que se cumplen las normas de derechos



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia



de autor del Ministerio del Interior, garantizando que los contratos firmados con los empleados, clientes y demás entidades contratantes y contratistas tienen establecido la titularidad de los derechos de autor.

Por otra parte, la Fundación Tecnalia Colombia cuenta con la publicación en su página web <https://tecnaliacolombia.org/> de la Política de tratamiento de datos y la Política de privacidad.

5. Operaciones con Vinculados

En cumplimiento del Estatuto Tributario Nacional Art 260-2 a continuación se detallan las operaciones realizadas con los vinculados económicos que hacen parte de la Asamblea General de la Fundación Tecnalia Colombia.

5.1. Vinculación con la Dirección General

Durante el año 2025 la relación económica de la Directora General Brigitte Elizabeth Mayorga Jaimes, con la Fundación Tecnalia Colombia se mantuvo en función del pago del salario básico, valor aprobado dentro del presupuesto de la entidad. La Fundación emite al cierre de cada año el certificado de ingresos y retenciones que da cuenta de los valores y conceptos pagados por la entidad a la Dirección General.

5.2. Vinculación con la Asociación Alianza SinerTIC

Con la Alianza SinerTIC en el año 2025 se adelantaron proyectos conjuntos de transferencia de conocimiento en tecnologías de Inteligencia Artificial y Analítica de Datos a las empresas asociadas, como asesoría para incentivos tributarios y talleres de transformación digital. De manera adicional, se informa que varias de las empresas que hacen parte de la Alianza SinerTIC entre ellas Exsis, Servinformación, Asociación Alianza Sinertic y Fundación Tecnalia Colombia crearon FONTECH, un fondo de empleados como iniciativa para brindar beneficios a sus empleados, con el cual se busca satisfacer las necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales en común, sin ánimo de lucro, el cual fue constituido el 09 de agosto de 2022; con vigilancia en tercer grado por



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia

la Superintendencia de Economía Solidaria y fundamentada en los principios solidarios.

5.3. Vinculación con la Universidad Tecnológica de Pereira - UTP

Con la Universidad Tecnológica de Pereira en el año 2025 no se realizó ninguna vinculación económica

5.4. Vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente - UAO

Con la Universidad Autónoma de Occidente en Cali en el año 2025 no se realizó ninguna vinculación económica desde Tecnalía Colombia, sin embargo, se espera para el 2026 lograr alianzas estratégicas para temas de formación conjunta al sector empresarial.

5.5 Vinculación con la Fundación Tecnalía Research & Innovation - TRI

Con Tecnalía Research & Innovation en el año 2025 se contrataron servicios de certificaciones y ejecución del proyecto EU LAC DIGITAL.

6. Proyección año 2026

6.1. Evolución previsible de la entidad

Debido al retiro de la Fundación Tecnalía Research & Innovation - TRI del patronato, se incluirá nuevos patronos que aporten y apoyen el crecimiento de la Fundación.

La Fundación tiene como propósito para el año 2026, mantener el reconocimiento como centro de Innovación y productividad ante MinCiencias.

Por otra parte, la Fundación tiene una muy buena proyección de crecimiento mediante la ejecución de proyectos integradores de alto impacto, la transferencia tecnológica en mejores prácticas internacionales y el apoyo de los nuevos patronos, así como la definición de nuevas líneas de trabajo basados en la experiencia adquirida



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia



Adicionalmente, es importante resaltar que para garantizar la continuidad de la entidad se espera:

- Acceder por medio del grupo de innovación de TECNALIA COLOMBIA a las convocatorias de MinCiencias y seguir apoyando el desarrollo de empresas.
- Fortalecer la línea de Formación e inversión en el 2025.
- Seguir buscando oportunidades de desarrollo para acceder a recursos internacionales con alianzas estratégicas en los sectores de Tecnología e Innovación.
- Tener la posibilidad de ser socios estratégicos mediante la administración de proyectos con MinTIC y MinCiencias que son los principales generadores de recursos financieros para oportunidades de apoyo a las entidades en innovación y transformación digital, que nos permitirá ser uno de los actores más relevantes en el ecosistema de Ciencia Tecnología e Innovación del país y poder apoyar a dinamizar, empresas y universidades.
- Iniciar el proceso de tener nuevos modelos de negocio para tener servicios de apoyo a las entidades de manera recurrente y a futuro exponencial, llevando el conocimiento a modelos en la nube, virtuales y poder tener nuevos activos de conocimiento.

6.2. Objetivos de Contratación

Durante el primer trimestre del año se están gestionando acciones comerciales con la finalidad de definir los objetivos de contratación propuestos para el año 2026, de acuerdo con la siguiente proyección por líneas:

LÍNEA	META 2025	META 2026
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	\$ 810.000.000	\$ 1.000.000.000
INNOVACION	\$ 1.550.000.000	\$ 1.537.750.000

PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	\$ 810.000.000	\$ 1.353.624.185
TRANSFORMACION DIGITAL	\$ 610.000.000	\$ 1.943.354.805
FORMACION E INVERSION	\$ 3.500.000.000	\$ 2.832.594.310
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$ 7.280.000.000	\$ 8.667.323.300

6.3. Presupuesto 2026

Con base en el cierre del ejercicio del año 2025, se plantea la siguiente proyección del plan de gestión financiera para el año 2026 y presupuesto de ingresos y gastos para el año 2026; los cuales se presentarán para aprobación de la Asamblea General de afiliados para su respectiva aprobación:

PG- PROYECCIÓN 2026					
RUBRO	EJECUCIÓN DIC 2025 01/01/2025 EUR \$4.566		PROYECCIÓN 2026 01/01/2026 EUR 4.429		
INGRESOS POR DIVISIONES	10.084.294.878	€ 2.208.562	8.667.323.300	€ 1.956.948	
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	1.137.226.071	€ 249.064	1.000.000.000	€ 225.785	
INNOVACION	4.275.538.813	€ 936.386	1.537.750.000	€ 347.200	
PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	1.548.266.284	€ 339.086	1.353.624.185	€ 305.627	
TRANSFORMACION DIGITAL	373.686.466	€ 81.841	1.943.354.805	€ 438.780	
FORMACIÓN E INVERSIÓN	2.749.577.244	€ 602.185	2.832.594.310	€ 639.556	
TOTAL GASTOS ESPECIFICIOS	7.888.531.408	€ 1.727.668	6.884.120.408	€ 1.554.328	
GESTION DE PROYECTOS INSTITUCIONALES	700.066.177	€ 153.322	379.609.222	€ 85.710	
INNOVACION	2.900.959.703	€ 635.339	1.396.160.788	€ 315.232	
PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	916.518.132	€ 200.727	1.252.382.245	€ 282.769	
TRANSFORMACION DIGITAL	573.974.225	€ 125.706	1.446.833.801	€ 326.673	
FORMACIÓN E INVERSIÓN	2.797.013.171	€ 612.574	2.409.134.352	€ 543.945	
GASTOS OPERACIONALES	2.127.859.636	€ 466.023	1.512.109.620	€ 331.167	
GASTOS DE PERSONAL Y VENTAS	1.391.545.964	€ 304.763	954.935.024	€ 215.610	
GASTOS FIJOS	698.380.676	€ 152.952	537.174.596	€ 121.286	
CONTRAPARTIDA DE PROYECTOS	37.932.996	€ 8.308	20.000.000	€ 4.516	
OTROS INGRESOS Y OTROS EGRESOS	- 22.102.733	€ 25.759	- 25.000.000	-€ 5.475	
RENDIMIENTOS FINANCIEROS + INTERESES	47.757.559	€ 10.459	50.000.000	€ 11.289	
GASTOS NO OPERACIONALES (BANCARIOS)	69.860.292	€ 15.300	75.000.000	€ 16.934	
RESULTADO FINAL	45.801.101	€ 10.031	246.093.272	€ 55.564	

7. Acontecimientos posteriores al cierre

La Fundación se encuentra en proceso de cambio en su estructura patronal, enfocada en aprovechar su experiencia en el desarrollo de nuevas tecnologías e innovación, para satisfacer las necesidades del mercado Público y Privado.

Este cambio patronal permite dar un mayor fortalecimiento del área comercial, buscando generar sinergias con los diferentes actores del mercado nacional e internacional, con el objetivo de ampliar su visión y metas trazadas para el año 2026.

Así mismo, se realizará una adecuada reestructuración en la línea organizacional de la Fundación.



601 4673136
314 3810308



info@tecnaliacolombia.org
www.tecnaliacolombia.org



Carrera 14 #89-48 Oficina 407,
Bogotá, Colombia